

A portrait of Colette Sternberg, a woman with long, wavy brown hair and blue eyes, wearing a dark, patterned jacket and a necklace. The background is a solid dark grey.

COLETTE  
STERNBERG

"Ein Gutes Pferd springt knapp"

# INHALTSVERZEICHNIS

1. Colette Sternberg in Zahlen und Fakten
2. Meine Vorträge & Dienstleistungen
3. Über mich
4. Das sagen meine Kunden?
5. Was mir mir am Herzen liegt



SEIT ÜBER **30** JAHREN **DIE EXPERTIN**  
UND REFERENTIN FÜR DIE AUS- UND  
**WEITERBILDUNG** VON AUFSICHTSRÄTEN  
UND VERWALTUNGSRÄTEN

280  
MaRisk-  
CHECKS

**33** JAHRE  
FINANZBRANCHE

203  
BLOGARTIKEL

255  
SONDERPRÜFUNGEN

24 JAHRE ALS  
REFERENTIN

**2640**  
SEMINARE

101 IVV-CHECKS

308  
WEBINARE

**14** JAHRE  
SELBSTSTÄNDIGKEIT

2500  
EMAILS  
JÄHRLICH

# WAS ICH FÜR AUF SICHTSORGANE ANBIETE



SEMINARE



BERATUNG



VORTRÄGE

# WAS ICH IHNEN BIETE

---



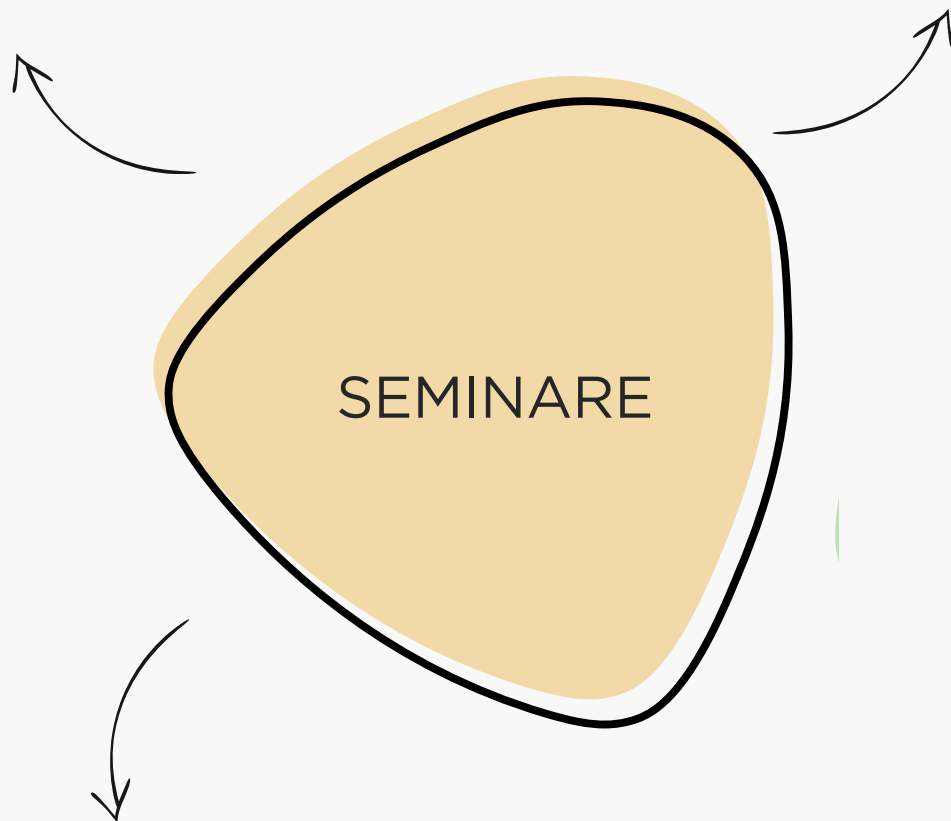
## MEIN LEISTUNGSVERPRECHEN

Meine Veranstaltungen leisten einen entscheidenden Beitrag für eine erfolgreiche Gremienarbeit. Wir schulen Aufsichtsorgane in sämtlichen Themen rund um Ihre Tätigkeit: Das kann strukturelle Optimierungen betreffen, aber auch der kontinuierliche Aufbau von fachlichem Know-How oder das Setzen von Zukunftsimpulsen. Dabei haben wir uns zu 100 % auf Genossenschaftsbanken, Sparkassen und Privatbanken fokussiert.

- △ Themen werden **verständlich** und **praxisnah** vermittelt
- △ **Verbindliche** Auskünfte in Fragen der **Governance**
- △ **Schnelle** Hilfe bei der **Umsetzung** von Neuerungen
- △ **Diskrete** Unterstützung in **prüfungsnahen** Sachverhalten
- △ Offener und ehrlicher Umgang auf **Augenhöhe**
- △ **Unkomplizierte** Erreichbarkeit (Telefon, E-Mail, Handy)
- △ **Konsequente** Rückmeldung
- △ **Antworten** auf komplizierte Fragen durch uns oder unser **Netzwerk**

Für unsere **Seminaren im Rheingau** können sich Aufsichtsorgane alleine oder in Gruppen von einer oder mehreren Banken über unsere Website anmelden.

Alle Inhalte bieten wir auch in kurzfristig buchbaren **Online Seminaren** an. Die Themen sind vorgegeben oder werden mit Ihnen abgestimmt.



Bei den **exklusive Seminare** werden Ihre individuellen aufsichtsrechtlichen Herausforderungen behandelt, die Sie gerade beschäftigen. Sie haben die Wahl:

- online
- im Rheingau
- oder bei Ihnen vor Ort

## SEMINARE

Aufgrund meiner umfangreichen Kenntnisse und durch meine jahrelange Erfahrung im Seminarbereich kann ich gezielt auf alle themenbezogenen Fragestellungen eingehen und Ihnen zu einem aktuellen und praxisorientierten Wissensstand verhelfen. In meinen Seminaren wird mir immer wieder bestätigt, dass ich selbst „trockene“ Themen sehr verständlich und praxisnah vermitteln kann. Die verschärften Anforderungen an die Sachkunde von Aufsichtsräten und Verwaltungsräten und insbesondere die Forderung nach Weiterbildung sind Themenschwerpunkte meiner Tätigkeit. Wir bieten alle aufsichtsratsspezifischen Fragestellungen in unseren Seminaren an.



### **Es ist Ihre Pflicht auf dem neuesten Stand zu sein**

Die Tätigkeit des Aufsichtsrates und Verwaltungsrates steht unter starker Beobachtung durch die Aufsicht und die Öffentlichkeit. Zusätzlich ist Governance zum Aufsichtsschwerpunkt geworden. Die Anforderungen verändern sich permanent. Aufgrund dieser anspruchsvollen Entwicklung ist es für den „ehrenamtlichen“ Aufsichtsrat oder Verwaltungsrat schwer, stets up to date zu bleiben. Die verschärften Anforderungen an die Sachkunde von Aufsichtsräten und Verwaltungsräten führen zur Forderung nach regelmäßigen Weiterbildungen. Die Anwesenheit auf diesen Veranstaltungen wird sogar prüfungsseitig überwacht.



## LOCATION

Bei den Exklusiv-Seminaren laden wir Sie gerne ein, Ihre Veranstaltung bei uns im schönen Rheingau zu buchen. Hierfür haben wir eine breite und exklusive Auswahl an Veranstaltungsorten für unsere Teilnehmer ausgewählt.




# TOP THEMEN FÜR SEMINARE



Trockene Themen verständlich und praxisnah vermittelt - In Präsenz oder Online. Im schönen Rheingau oder auch direkt bei Ihnen vor Ort. Aufgrund umfangreicher Kenntnisse und jahrelanger Erfahrungen im Seminarbereich können wir gezielt auf alle themenbezogenen Fragestellungen eingehen und unseren Kunden zu einem aktuellen und praxisorientierten Wissensstand verhelfen.

- △ Basisseminar für neue Aufsichtsräte und Verwaltungsräte
- △ Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen - der kompakte Einblick für Aufsichtsräte
- △ Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken
- △ Aktuelle Herausforderungen im Aufsichtsrecht
- △ Umsetzungsworkshop BaFin Merkblatt & Eignungsbewertung
- △ Aufsichtsrechtliche Anforderungen und Auswirkungen auf die Personalarbeit
- △ Neue Herausforderungen im Kreditgeschäft durch die Neufassung der MaRisk
- △ Aktuelle Herausforderungen für den Aufsichtsrat
- △ Tipps der EZB zu Klimarisiken für die neuen MaRisk
- △ Aktuelle aufsichtsrechtliche Herausforderungen für den Aufsichtsrat

A portrait of a woman with shoulder-length, wavy, light brown hair and blue eyes. She is smiling and wearing a white blouse with a ruffled neckline and a brown belt. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a building.

MEIN FOKUS: WISSEN  
**VERSTÄNDLICH** UND  
**PRAxisNAH** VERMITTELN.

# SEMINARE IM DETAIL



## **BASISSEMINAR FÜR NEUE AUFSICHTSRÄTE**

Insbesondere für „jüngere“ Mitglieder im Gremium stellen sich am Anfang viele Fragen rund um die neue Tätigkeit. Aufsichtsratsmitglieder benötigen heute mehr denn je ein breites Spektrum an Kenntnissen und Fähigkeiten, um ihre zentralen Aufgaben – Aufsicht führen und Rat geben – erfüllen zu können. Es liegt im Interesse der Bank, die Qualität der Aufsichtsratsarbeit zu stärken. • Im Seminar werden Ihnen zahlreiche Tipps und Alternativen zur Organisation der Aufsichtsratsstätigkeit „an die Hand gegeben“ und es wird geklärt, welche konkrete Rolle Sie bei der Behandlung von Tagesordnungspunkten (Beratung, Entscheidung, Überwachung) erfüllen müssen.

## **STRATEGIEBEGLEITUNG DURCH DEN AUFSICHTSRAT**

In fast allen Schulungen werden allgemeine Rechte und Pflichten sowie die Haftung von Aufsichtsräten thematisiert – zu über 80 % Risiko- bzw. Compliance Themen. Dagegen wünschen sich Aufsichtsräte eine deutlich stärkere Behandlung von strategischem Management, wie Gesamtbanksteuerung oder Geschäfts- und Risikostrategien. Compliance Themen dominieren die Sitzungspraxis. Dabei zählt zu den Hauptaufgaben insbesondere auch die Begleitung des Vorstands.

## **NEUE ÖKONOMISCHE RISIKOTRAGFÄHIGKEIT**

Mit dem Rundschreiben „Aufsichtliche Beurteilung bankinterner Risikotragfähigkeitskonzepte“ weist die Aufsicht den Weg hin zu einer wertorientierten Steuerung der Risiken. Als erfahrene Referenten geben wir Ihnen auf Basis der im Verbund üblichen Konzeption einen verständlichen und auf Ihre Bedürfnisse als Aufsichtsrat zugeschnittenen Überblick. So erfahren Sie, in welcher Form die Risikotragfähigkeit der Bank dargestellt wird, wie Sie diese Kennzahlen interpretieren müssen und welche Rückschlüsse Sie hieraus auf die Risikosituation Ihres Hauses ziehen können.

## **ONBOARDING VON VORSTAND & AUFSICHTSRAT**

Onboarding“ ist ein Begriff aus dem Personalmanagement. Er bezeichnet das Einstellen und die Aufnahme neuer Mitarbeiter durch ein Unternehmen und vor allem alle Maßnahmen, welche die Eingliederung fördern. • Auch für die Gremienarbeit wird ein strukturierter Onboarding- bzw. Einführungsprozess immer wichtiger. • Sowohl für den potentiellen Kandidaten Vorstand als auch für den Aufsichtsrat sollte vorab eine passende Einführungsunterstützung aktiv angeboten werden.



*Unsere Veranstaltungen sollen einen entscheidenden Impuls für eine erfolgreiche Gremienarbeit liefern. Es ist uns ein großes Anliegen, dass Sie nach dem Seminar eine deutliche Verbesserung und größere Sicherheit in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsorgan bekommen werden.*


## **BASISSEMINAR FÜR „JUNGE“ VERWALTUNGSRÄTE**

Verwaltungsratsmitglieder benötigen heute mehr denn je ein breites Spektrum an Kenntnissen und Fähigkeiten, um ihre zentralen Aufgaben – Aufsicht führen und Rat geben – erfüllen zu können. Es liegt im Interesse der Sparkasse, die Qualität der Verwaltungsratsarbeit zu stärken. • Im Seminar werden Ihnen zahlreiche Tipps und Alternativen zur Organisation der Verwaltungsratsarbeit an die Hand gegeben. Auch wird geklärt, welche konkrete Rolle Sie bei der Behandlung von Tagesordnungspunkten (Beratung, Entscheidung, Überwachung) erfüllen müssen

## **BILANZIERUNGSWORKSHOP FÜR AUFSICHTSRÄTE**

Dieses Seminar vermittelt die grundlegenden Fakten über den Rechnungslegungsprozess, den Jahresabschluss, den ggf. vorhandenen Nachhaltigkeitsbericht sowie die dazugehörige notwendige Prüfung durch den Aufsichtsrat persönlich. • Hierbei wird auch die effiziente Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsorgan, Interner Revision und Abschlussprüfung aufgezeigt  
Rechtzeitig vor Bilanzerstellung und damit auch vor Prüfung des Jahresabschlusses durch das Aufsichtsorgan wird das passende Wissen hierzu zur Verfügung gestellt.

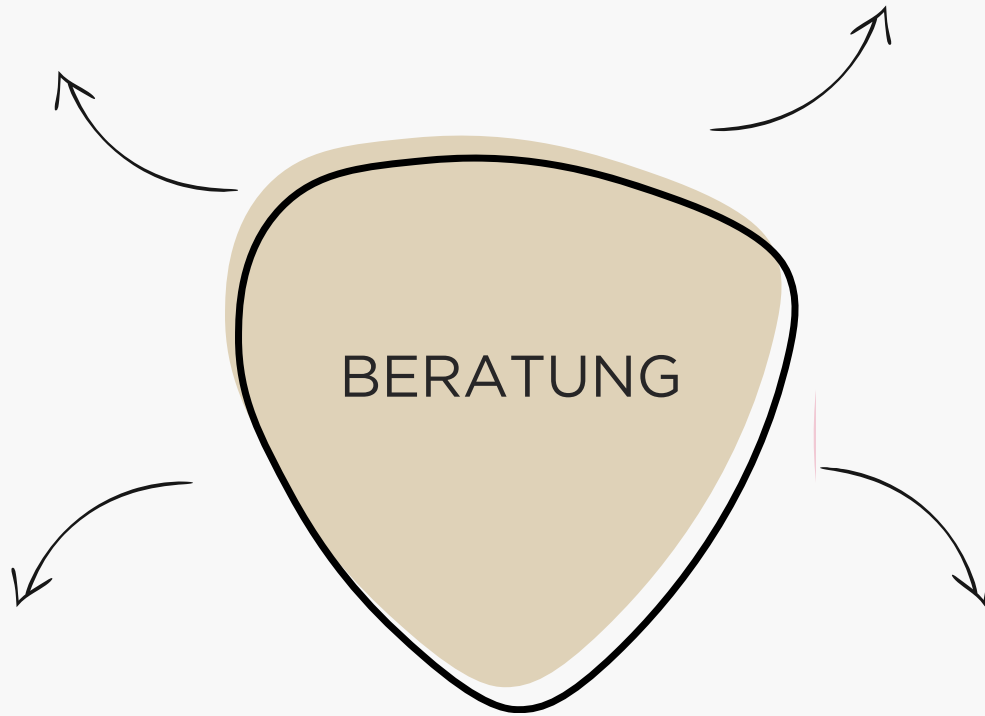




SEIT ÜBER 20 JAHREN BEGLEITE ICH ALS  
FREIBERUFLICHE WIRTSCHAFTSPRÜFERIN  
UND STEUERBERATERIN BANKEN IN  
AUF SICHTSRECHTLICHEN FRAGEN, GEBE  
ZAH LREICHE SEMINARE UND STEHE  
BERATEND AUCH IN VIELEN NOTFÄLLEN MIT  
AUF SICHT ODER PRÜFERN ZUR SEITE.

Sind unsere Protokolle wirklich aussagekräftig und halten sie einer Prüfung stand? Könnten wir unsere Protokolle im Ernstfall auch der Bankenaufsicht vorlegen?

Sind Satzung, Geschäftsordnung und Richtlinien noch auf dem aktuellen Stand? Und passen diese Unterlagen auch zu unserem aktuellen Geschäftsmodell?



Führt unsere bisherige regelmäßige Eignungsprüfung nach BaFin-Merkblatt wirklich zu einer Weiterentwicklung unseres Gremiums und seiner Arbeitsweise? Hilft uns eine externe Begleitung über unseren Tellerrand hinaus in andere Banken zu schauen?

Erfüllen unsere Kandidaten für die Nachfolge die bankaufsichtlichen Anforderungen? Was müssen wir noch unternehmen um die Nachfolge wirklich vollziehen zu können?



## BERATUNG

Die Anforderungen ändern sich aktuell immer stärker. Aufgrund meiner umfangreichen Erfahrungen in der Begleitung von Genossenschaften und Sparkassen im Rahmen von Sonderprüfungen oder Aufsichtsgesprächen kann ich Ihnen helfen, die wichtigsten Stolpersteine zu vermeiden. Gerne unterstütze ich Ihre Bank bei aufsichtsrechtlichen Spezialthemen. Sie können dabei frei wählen, ob Sie mich nur als Diskussionspartner für Anregungen nutzen möchten oder ich Ihnen auch konkrete Umsetzungsvorschläge zur Anpassung Ihres internen Regelwerks unterbreiten soll. Schriftliche Auskünfte oder Bestätigungen meiner Prüfungen sind dabei selbstverständlich und runden Ihre Dokumentation ab.

## BEISPIELE AUS MEINER BERATUNGSPRAXIS



### Umsetzung der Bafin-Merkblätter

- Richtlinien werden individuell für die Bank erstellt
- Ggf. vorhandene Dokumentationen werden integriert
- Insbesondere der Anpassungsbedarf für die regelmäßige Bewertung der Organe wird umgesetzt



### Optimierung der Tätigkeit als Aufsichtsorgan

- Die Arbeitsweise des AR/VR wird einer kritischen Durchsicht unterzogen
- Festlegung Anpassungsbedarf aus Bafin-Merkblatt
- Enthält die Protokollierung alle notwendiger Aussagen
- Umfang und Inhalt, Berichterstellung optimiert
- Arbeitsweise und Aufgaben der Ausschüsse überprüfen

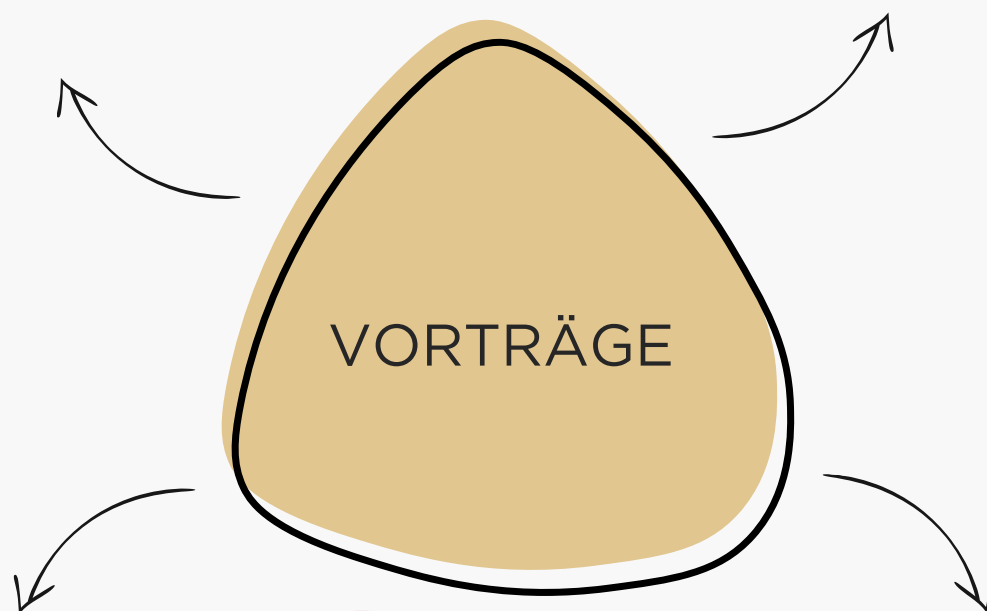


### Weitere Unterstützung

- Fit + Proper Test
- Begleitung der Eignungsprüfung & Begleitung bei der Erstellung einer Nachfolgeplanung
- Klärung bankaufsichtlicher Anforderungen an die Bestellung neuer Vorstands- oder Aufsichtsratsmitglieder
- Überprüfung und Weiterentwicklung der Vergütungssysteme für Vorstände

Das passende Format für  
Mitglieder- &  
Vertreterversammlungen, Beirats-  
& Aufsichtsratssitzungen oder  
Jubiläen, Kunden- &  
Verbandsveranstaltungen

Inspirierende Vorträge, die die  
Teilnehmer (egal ob Kunden,  
Mitarbeiter, Mitglieder oder  
Vertreter) begeistern werden.



- Charmant und kurzweilig
- Unterhaltsam und informativ
- Zukunftsweisend
- Interaktiv
- Immer auf Augenhöhe mit den Teilnehmern

Komplexe Themen werden  
auf unterhaltsame und  
verständliche Weise  
vermittelt.

## VORTRÄGE

Als Vortragsrednerin biete ich nicht nur Einblicke in meine Arbeit und die **Herausforderungen** von Aufsichts- bzw. Verwaltungsräten und Vorständen, sondern spreche vor allem über **aktuelle Trends und Entwicklungen** wie z.B. Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit. **Begeisternd, informativ** und immer am "Zahn der Zeit", egal ob Mitglieder-, Vertreterversammlung oder Kundenveranstaltungen.



### **Komplexe Zusammenhänge einfach vermittelt**

Als Bankvorstand oder Aufsichts- bzw. Verwaltungsrat müssen Sie sich mit verschiedensten komplexen Themen auseinandersetzen. Doch nicht immer sind diese einfach zu verstehen. Ich helfe Ihnen und den Teilnehmern, komplexe Zusammenhänge in kürzester Zeit zu verstehen und sich so eine eigene Meinung bilden bzw. ein eigenes Bild machen zu können.



### **Unterhaltsame Vorträge für Bankveranstaltungen oder Sitzungen**

Vorträge sollten auch unterhaltsam sein! Meine Kunden sagen mir einen "informativen", "inspirierenden" und zugleich "unterhaltsamen" Vortragstil nach. Ich liebe es zudem mit den Zuhörern zu diskutieren und in Interaktion zu treten.

# TOP THEMEN FÜR VORTRÄGE



Untenstehend eine Übersicht von möglichen Titeln meiner Vorträge. Sollten Sie einen individuellen Vortrag wünschen, so fragen Sie uns einfach an!

- △ Neue Anforderung der BaFin an Aufsichtsratsmitglieder
- △ Nachhaltigkeit als das zentrale Zukunftsthema für Banken?
- △ Genossenschaft/Sparkasse in der Zukunft - Dringend notwendig oder überflüssig?

# WER BIN ICH?



**1973** Geboren in Flörsheim am Main

**1979** Schulausbildung Hochheim am Main

**1991** Fachabitur Wirtschaft in Wiesbaden

**1993** Abschluss zur Bankkauffrau in Bad Homburg

**1996** Diplombetriebswirtin Schwerpunkt Bank- & Prüfungswesen

**1999** Verbandsprüfer Abschluss, Neu-Isenburg

**2001** Berufsexamen Steuerberaterin

**2003** Berufsexamen Wirtschaftsprüferin

**2004** Abteilungsleiterin, Verband der Regionen (Neu-Isenburg)

**2010** Selbständige Wirtschaftsprüferin - Beratung & Coaching

**2021** Gründung Institut für Aufsichtsorgane



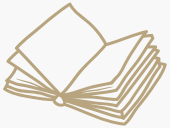
*Sie ist Spezialistin in allen Themen der Banksteuerung mit Einbringung praxisnaher Beispiele. Man spürt das Frau Sternberg für die aufsichtsrechtlichen Themenstellungen "brennt" und auch der Interpretation aufsichtsrechtlichen Fragestellung der Bankenaufsicht widerspricht.*

# BUCHAUTORIN



## **MaRisk für Kreditgenossenschaften**

Interpretation & praktische Umsetzungshilfen



## **Prüfungen nach §44 KWG und Art. 12 SSM-VO**

Gezielte Vorbereitung auf (Sonder-)Prüfungen der  
Bankenaufsicht



## **Glossar für Aufsichtsräte**

Interpretation & praktische Umsetzungshilfen




## **Blog für Aufsichtsräte seit 2019**

[www.institut-aufsichtsorgane.de](http://www.institut-aufsichtsorgane.de)

A close-up photograph of a person in a dark suit and tie, holding a black pen over an open notebook. The person's hands are the central focus, with the pen held in a tripod grip. The background is softly blurred, showing the person's torso and the notebook's pages. A dark grey semi-transparent rectangle is overlaid on the bottom half of the image, containing white and gold text.

# WAS SAGEN MEINE KUNDEN?

# AUSZUG AUS LINKEDIN




Wir arbeiten seit vielen Jahren mit Frau Sternberg in der Beratung zusammen. Die Beratung zu aufsichtsrechtlichen Themen und § 44 Prüfungen ist uneingeschränkt zu empfehlen. Zudem sind ihre Seminare, trotz eines „trockenen Themas“, sehr erfrischend und aufschlussreich. Frau Sternberg versteht es mit ihren didaktischen Fähigkeiten und dem exzellenten Fachwissen, ihre Zuhörer zu begeistern.


## **Sven Peters - Vorstand Vereinigte VR Bank eG**

Frau Sternberg fasst aufsichtsrechtliche Themen kompakt und kurzweilig zusammen. Dabei verliert Sie nie den Praxisbezug zu den Primärinstituten.

Fragen werden kurzfristig und mit fachlichem Tiefgang erläutert. Darüber hinaus werden über Blog Beiträge auch aktuelle Themen zeitnah aufgegriffen und in Webinaren vertieft. Eine klare Empfehlung für alle Kollegen, die heute oder in Zukunft Berührungspunkte zum Aufsichtsrecht haben.




## **André Heiner - Bereichsleiter Vertrieb Volksbank Krefeld eG**



Frau Sternberg ist eine äußerst kompetente und erfahrene Dozentin im Bereich des Aufsichtsrechts sowie der Banksteuerung und Sonderprüfungen nach § 44 KWG in Banken. Ihre tiefgreifende Kenntnis der komplexen rechtlichen Vorschriften und ihrer praktischen Anwendungen macht sie zu einer exzellenten Dozentin und Beraterin. Sie hat die Gabe, schwierige Konzepte einfach und verständlich zu erklären und ihre Präsentationen sind immer klar strukturiert, so dass Ihre Vorträge nicht nur für Bankvorstände, sondern auch für Aufsichtsräte gut verständlich und nachvollziehbar sind. Neben ihrer fachlichen Expertise ist Frau Sternberg aber auch eine sehr charmante und sympathische Fachkraft mit Charisma. Sie ist geduldig, aufmerksam und nimmt sich immer Zeit, um Fragen zu beantworten und Unklarheiten auszuräumen. Sie fördert die Zusammenarbeit und die Diskussion in der Gruppe der Zuhörer und erreicht mit Ihrer Didaktik eine bemerkenswerte Lernkurve.

## **Stefan Hell - Stv. Vorstandssprecher Volksbank Ulm-Biberach eG**



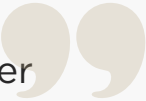


Frau Sternberg gelingt es sehr gut einen anschaulichen Praxisbezug in Ihren Seminaren herzustellen. Sie hat eine klar strukturierte Vorgehensweise und gibt auch Tipps zur Vorgehensweise, die Sie empfehlen würde.


Danke auch dieses Mal für den guten Überblick im Seminar „Managementwissen - 7. MaRisk-Novelle & Co.“.

**Diana Frenzel - Vertreterin des Vorstands Sparkasse Neckartal-Odenwald**

Frau Sternberg versteht es sehr gut die Entwicklungen in der Welt der Bankenaufsicht transparent und anschaulich zu machen. Gepaart mit Ihren Praxiserlebnissen wird ein Seminar gestaltet, das interaktiv zu einem Mehrwert der Teilnehmer führt. Weiter so.



**Karl-Heinz Weber - Bereichsleiter Firmenkunden & Private Banking, stellv. Vorstandsmitglied Sparkasse Koblenz**



Seminar „Aktuelle Anforderungen aus der Regulatorik“ am 10.05.2023 ADG  
Frau Sternberg gelingt es sehr gut, die immer komplexeren Zusammenhänge darzustellen und die Hintergründe und die Zielsetzungen der Aufsicht zu vermitteln. Hierbei greift sie auf viele Praxisbeispiele zurück und kann auch konkrete Empfehlungen für die einzelnen Teilnehmer geben. Ein sehr informativer Tag. Ich werde sehr gerne weitere Seminare von Frau Sternberg besuchen.

**Andreas Moritz - Leiter Produktionsbank VR Heilbronn Schwäbisch Hall eG**



WAS MIR AM  
HERZEN  
LIEGT

## **LEISTUNG & PERFORMANCE**

Ich unterstütze Sie bei der Wahrnehmung Ihres Mandates. Ich helfe Ihnen, die aktuellen Entwicklungen im Bankensektor aktiv zu erkennen, um auch weiterhin ein kompetenter Begleiter des Vorstandes zu sein. Ich will immer das Optimum für die Bank erreichen. Ich bin ausgelagerte Grundsatzabteilung für Banken die jemanden wie mich nicht vollzeit beschäftigen können. Mit meinem breiten Netzwerk kann ich ebenfalls weitere Unterstützungen situativ vermitteln.



## **INDIVIDUELLE & ZIELGERICHTETE UNTERSTÜTZUNG**

Unterstütze bei fachlichen Streitfragen gegen Prüfer und Aufsicht. Ich biete eine umfassende Beratung bei aufsichtlichen Maßnahmen. Mein Ziel: Hand in Hand das Beste erreichen.



## **VERTRAUEN**

Ich bin sowohl für den Aufsichtsrat, den Verwaltungsrat und den Vorstand eine professionelle Ansprechpartnerin. Ich lege großen Wert auf Vertraulichkeit und Transparenz. Somit kann ich meine Erfahrung mit allen Tipps & Tricks zum richtigen Zeitpunkt an die Hand geben.

## MEIN LEISTUNGSVERSPRECHEN

---

- Jederzeit verbindliche Auskünfte in bankgeschäftlichen Themen
- Hilfe bei der Umsetzung von bankaufsichtlichen Neuerungen durch meine fachkompetente und praxisnahe Beratung
- diskrete Unterstützung in prüfungsnahen Fragestellungen
- komplexe, theoretische Themen werden praxisorientiert und verständlich dargestellt
- offener und ehrlicher Umgang auf Augenhöhe
- unkompliziert per Handy, E-Mail oder Telefon erreichbar
- konsequente Rückmeldung





Kerstin Frössl ist seit vielen Jahren meine verlässliche „rechte Hand“ . Sie ist für das operative Tagesgeschäft verantwortlich und Ihre erste Ansprechpartnerin. Sie kümmert sich vertrauensvoll um Ihre Fragen und Anliegen sowie um Ihre Terminanfragen. Als Organisationstalent ist sie eigenverantwortliche für alle Fortbildungsveranstaltungen verantwortlich.



06123-799542



0151-26512815



[froessl@institut-aufsichtsorgane.de](mailto:froessl@institut-aufsichtsorgane.de)

**[www.institut-aufsichtsorgane.de](http://www.institut-aufsichtsorgane.de)**