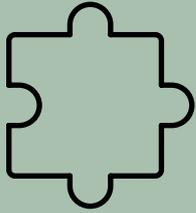




JAHRESPROGRAMM

# Aufsichtsratsspezial **2025**

Wissen erweitern, Verantwortung stärken, Zukunft sichern



**AUFSICHTSRÄTE  
GESTALTEN DIE  
ZUKUNFT DURCH  
KLUGE BERATUNG &  
VERANTWORTUNGS-  
VOLLE KONTROLLE**

## VERANTWORTUNG ÜBERNEHMEN

# EFFIZIENT. ZIELFÜHREND. INNOVATIV.

Die Anforderungen an Aufsichtsräte von Genossenschaftsbanken sind hoch. In einer sich ständig wandelnden Finanzwelt ist es entscheidend, stets auf dem neuesten Stand zu bleiben und die richtigen Entscheidungen zu treffen. Hier setzt die Akademie Deutscher Genossenschaften (ADG) an.

Seit vielen Jahren begleiten wir Sie dabei, Ihr Fachwissen zu erweitern und zu vertiefen.

**Unser Angebot umfasst sowohl grundlegende als auch spezialisierte Weiterbildungen, die exakt auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten sind.**

Besonders aktuell sind Themen wie die digitale Transformation und das Risikomanagement. Mit neuen Formaten wie dem ADG-Webinar „DORA – Das Rahmenwerk zur digitalen Betriebsstabilität betrifft auch den Aufsichtsrat als Leitungsorgan“ und unseren Präsenzveranstaltungen „Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte“ sowie „Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r)“ bieten wir Ihnen praxisnahe und relevante Inhalte.

**Brauchen Sie eine individuelle Lösung für Ihre Bank?**

Wir entwickeln maßgeschneiderte Programme, die perfekt auf Ihre Anforderungen abgestimmt sind. Sprechen Sie uns an – wir sind für Sie da.



Axel Gürntke

Akademie Deutscher Genossenschaften ADG



Thomas Wilbert



Sie möchten mehr über unsere Programme erfahren oder benötigen individuelle Beratung? Axel Gürntke, unser erfahrener Leiter der Management Programme, steht Ihnen gerne zur Verfügung. Treten Sie in Kontakt, um Ihre persönliche Lernstrategie zu besprechen.

**Axel Gürntke**

axel.guerntke@

adg-campus.de

+49 2602 14-170



**Thomas Wilbert**

Produktmanager

thomas.wilbert@

adg-campus.de

+49 2602 14-183



*Ständige Weiterbildung ist für Aufsichtsräte unverzichtbar, um den steigenden Anforderungen gerecht zu werden.*

## Inhalt

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in unseren Publikationen hauptsächlich die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.

### Grundlegende Sachkunde

- 08 Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen
- 09 Neu im Aufsichtsrat?
  - Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats
- 10 Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte
- 11 Ihr Einstieg in das Bankgeschäft
  - Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken
- 12 Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte
- 13 Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat
  - So setzen Sie Anford. des §38 Abs.1a GenG um

### Vertiefende Sachkunde

- 15 Der professionelle Aufsichtsrat
  - So nehmen Sie Ihr Mandat noch wirksamer wahr
- 16 Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank
- 17 Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank
- 18 Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel
- 19 Nachhaltigkeit - auch ein Thema für Aufsichtsräte



### Vertiefende Sachkunde - Steuerung

- 21 Banksteuerung verstehen,  
Kennzahlen einschätzen  
- Der kompakte Einstieg für Aufsichtsräte
- 22 Vertiefung: Bank- und Risikomanagement  
für Aufsichtsräte
- 23 Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken
- 24 MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- 25 Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte



### Vertiefende Sachkunde - Überwachung/Innere Organisation

- 27 Die Top-Themen für Aufsichtsrats-  
vorsitzende  
- Alles, was Sie wissen müssen -  
aktuell und kompakt
- 28 Aktuelle Entwicklungen im Aufsichts-  
recht (MaRisk, KWG & Co.) und der  
praktischen Amtswahrnehmung
- 29 Effektive Arbeit als Aufsichtsrats-  
vorsitzende(r)
- 30 ADG-Webinar: DORA  
- Das Rahmenwerk zur digitalen  
Betriebsstabilität betrifft auch den  
Aufsichtsrat als Leitungsorgan
- 31 Ihre exklusive Inhouse-Qualifizierung  
- Ihre Aufsichtsrats-Klausurtagung



HOTEL  
SCHLOSS  
MONTABOUR



HOTEL SCHLOSS MONTABOUR

## YOUR PLACE TO BE

**Erleben Sie das Beste aus beiden Welten im Hotel Schloss Montabaur. In unserer einzigartigen Schlossanlage bieten wir nicht nur erstklassige Bildungsmöglichkeiten, sondern auch luxuriösen Komfort und Erholung. Unsere modern ausgestatteten Tagungsräume und das stilvolle Hotelambiente schaffen den perfekten Rahmen für erfolgreiche Veranstaltungen und eine unvergessliche Zeit.**

### IHR ZUHAUSE AUF ZEIT

Entdecken Sie unsere eleganten Zimmer, die mit ihrer Mischung aus klassischer Eleganz und modernem Design eine Oase der Ruhe und Ästhetik bieten.

### GENUSS MIT WEITBLICK

Lassen Sie sich von unserer Schlossküche mit frischen, regionalen Zutaten verwöhnen und genießen Sie die Aussicht von unserer Terrasse.

### UNSERE RÄUME, IHR ERFOLG

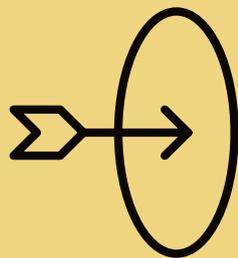
Von inspirierenden Workshops bis zu groß angelegten Konferenzen bieten unsere vielfältigen Veranstaltungsräume die ideale Kulisse für professionelle Begegnungen.

### ERLEBNIS UND ENTSPANNUNG PUR

Genießen Sie die Natur des Westerwaldes oder entspannen Sie in unserem exklusiven Spa-Bereich.



Buchen Sie Ihren Aufenthalt oder planen Sie Ihr nächstes Event bei uns und erleben Sie, warum Hotel Schloss Montabaur „Your Place to be“ ist.  
Tel. +49 2602 14-300 | [rezeption@hotel-schloss-montabaur.de](mailto:rezeption@hotel-schloss-montabaur.de)



# **GRUND- LEGENDE**

# SACHKUNDE

# Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere auch Mitglieder eines Kreditausschusses im Aufsichtsrat

**Das Kreditgeschäft ist das Kerngeschäft einer Genossenschaftsbank. In unserer Veranstaltung bekommen Sie als Aufsichtsratsmitglied einer Genossenschaftsbank einen umfassenden Einblick in dieses wichtige Themengebiet.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Kreditvergabe von Banken
  - Anforderungen im Genossenschaftsgesetz
  - Regelungen des Kreditwesengesetzes (KWG)
    - Kreditbegriff
    - Kreditnehmereinheiten (§ 19 Abs. 2 KWG)
    - Großkredite, Organkredite
    - Verpflichtung zur Offenlegung der wirtschaftlichen Verhältnisse (§ 18 KWG)
  - Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)
  - Besondere Berichtspflichten bei Engagements von Aufsichtsräten
- Einschätzung des Kreditengagements und Bonitätsbeurteilung
  - Kreditakte und Kreditprotokoll, Analyse vorliegender Unterlagen
  - Bewertung und Einschätzung von Kreditsicherheiten
    - Wie wirken Sicherheiten auf die Kreditvergabe?
    - Anforderungen an die Wertermittlung
    - Einschätzung der Einflussfaktoren auf die Wertentwicklung von Sicherheiten
  - Diskussion von Praxisfällen
- Organisation der Beschlussfassung
  - Entscheidungsfindung und Beschlussfassung – Unterschiede mit und ohne Kreditausschuss
  - Anforderungen an die Kreditvorlage
  - Dokumentation von Diskussion und Entscheidung
- Auswirkungen von Fehlentscheidungen
  - Aufgabenverteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat
  - Schadenersatz des Aufsichtsrats an die Genossenschaft, mögliche Schutzmaßnahmen (z. B. D&O-Versicherung)

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### 1. Durchlauf Termin

31.01. – 01.02.2025

### Buchungsnummer

ST25-00437



Online-  
Anmeldung

### 2. Durchlauf Termin

21.11. – 22.11.2025

### Buchungsnummer

ST25-00444



Online-  
Anmeldung

### Preis

**1.300,00 €**

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €

Thomas Wilbert

+49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# Neu im Aufsichtsrat?

## Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats



### Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere neu gewählte Mitglieder

Gerade zu Beginn einer Aufsichtsrats Tätigkeit stellen sich vielfältige Fragen rund um das Gremium. In unserem Seminar erhalten Sie unter anderem einen Überblick über das Gremium Aufsichtsrat, seine Struktur, die Arbeitsweise sowie die Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern. Zudem lernen Sie die BVR-Sicherungseinrichtung kennen.

### Inhaltsschwerpunkte

- Das Gremium „Aufsichtsrat“
  - Der Rechtsrahmen
  - Zahl und Zusammensetzung der Mitglieder des Aufsichtsrats
  - Anforderungen an Sachkunde und Zuverlässigkeit des Aufsichtsratsmitglieds
  - Wahl, Amtszeit und Beendigung des Aufsichtsratsmandats
- Die innere Ordnung im Aufsichtsrat
  - Geschäftsordnung des Aufsichtsrats
  - Organisation, angemessene Vorbereitung, Durchführung und Protokollierung von Sitzungen
- Ausschüsse des Aufsichtsrats
  - Bildung und Zweck von Ausschüssen
  - Typische und Pflichtausschüsse, deren Aufgaben und Anforderungen an die Mitglieder (§ 25d Abs. 7 bis 12 KWG)
- Aufgaben, Rechte und Pflichten im Rahmen der Aufsichtsratsarbeit
  - Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zum Vorstand
  - Informationspflichten des Vorstands und Informationsrechte des Aufsichtsrats
  - Aufgaben gemäß Genossenschaftsgesetz und § 25d Abs. 6 KWG, Mitwirkung bei der gesetzlichen Prüfung
- Vertragsabschlüsse durch den Aufsichtsrat
- Die BVR-Sicherungseinrichtung
  - Institutssicherung – Aufgaben und Funktion, Beitragssätze, Bezug zum BVR-Rating
  - Sorgfaltspflichten der Institute aus § 6 Statut der Sicherungseinrichtung des BVR – Anforderungen an Aufsichtsräte

### Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

#### 1. Durchlauf Termin

14.02. – 15.02.2025

#### Buchungsnummer

ST25-00432



Online-  
Anmeldung

#### 2. Durchlauf Termin

05.09. – 06.09.2025

#### Buchungsnummer

ST25-00433



Online-  
Anmeldung

#### Preis

**1.300,00 €**

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Mit unserem Seminar erhalten Sie als Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank die notwendigen Kenntnisse über die zentralen bankbetrieblichen Risiken und deren Steuerung sowie der aufsichtsrechtlichen Leitplanken.

## Inhaltsschwerpunkte

- Überblick über die zentralen Risiken einer Genossenschaftsbank
  - Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts
  - Aufgaben und Zuständigkeiten
  - Die Mindestanforderungen an das Risikomanagement von Kreditinstituten (MaRisk)
  - Vorschriften zur Liquiditätssituation
  - Vorschriften zur Eigenmittelausstattung
  - Weitere Aufsichtsbereiche (Kreditgeschäft, Zinsänderungsrisiko)
- Die Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken
  - Der Grundsatz der Risikotragfähigkeit
  - Messung und Steuerung von Kreditrisiken
  - Messung und Steuerung von Zinsänderungsrisiken (z.B. Swaps)
- Offene Diskussion Ihrer Fragen

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### 1. Durchlauf Termin

13.03. – 14.03.2025

### Buchungsnummer

ST25-00434



Online-  
Anmeldung

### 2. Durchlauf Termin

25.09. – 26.09.2025

### Buchungsnummer

ST25-00435



Online-  
Anmeldung

### Preis

1.250,00 €

Bronze 1.187,50 €

Silber 1.162,50 €

Gold 1.125,00 €

Platin 1.100,00 €

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Ihr Einstieg in das Bankgeschäft

Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken ohne Bank-Vorkenntnisse

**Nutzen Sie als neues Mitglied im Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank unser Seminar, um das Bankgeschäft und die Elemente der Banksteuerung und Rechnungslegung kennenzulernen.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Funktionen von Genossenschaftsbanken in einer modernen Volkswirtschaft
- Das Geschäftsprofil einer Genossenschaftsbank
  - Kreditgeschäfte
  - Einlagengeschäfte
  - Derivative Finanzinstrumente (Termingeschäfte)
- Die Rechnungslegung einer Genossenschaftsbank
  - Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe
  - Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- Übersicht über die Steuerung von Genossenschaftsbanken
  - Aufbau des Steuerungssystems
  - Das gesamtbankbezogene ROI-Kennzahlensystem
  - Erfolgsmessung auf Einzelgeschäftsebene: Wann ist ein Geschäft für eine Bank vorteilhaft?
- Offene Diskussion Ihrer Fragen

**Gemeinsam vor Ort weiterbilden.**

### Termin

28.08. – 29.08.2025

### Buchungsnummer

ST25-00431

### Preis

**1.260,00 €**

Bronze 1.197,00 €

Silber 1.171,80 €

Gold 1.134,00 €

Platin 1.108,80 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Unser Seminar vermittelt Ihnen einen kompakten Einblick in die zentralen Ausweis- und Bewertungsvorschriften von Genossenschaftsbanken. So kennen Sie die wesentlichen Positionen der Bankbilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung.

## Inhaltsschwerpunkte

- Grundlagen der Rechnungslegung
  - Rechtliche Grundlagen
  - Allgemeine Bewertungsgrundsätze
  - Aufbau von Bilanz und GuV
  - Anhang und Lagebericht
- Die Positionen der Bankbilanz
  - Positionen der Aktivseite
  - Positionen der Passivseite
  - Positionen unter dem Bilanzstrich
- Die Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Positionen des Teilbetriebsergebnisses
  - Die Kompensationspositionen
  - Sonstige Positionen
- Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten
  - Grundsätze der Bewertung
  - Bewertung von Forderungen
  - Bewertung von Wertpapieren
  - Bildung von Vorsorgereserven
- Die Analyse der Bankbilanz
  - Grundlagen der Bilanzanalyse
  - Der Aufbau des Erfolgs-Kennzahlensystems
  - Modifikationen des Kennzahlensystems
- Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit?

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

13.11. - 14.11.2025

### Buchungsnummer

ST25-00436

### Preis

1.230,00 €

Bronze 1.168,50 €

Silber 1.143,90 €

Gold 1.107,00 €

Platin 1.082,40 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat

So setzen Sie Anford. des §38 Abs.1a GenG um



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere Mitglieder eines Prüfungsausschusses

**Von den Aufsichtsratsmitgliedern werden heute systematische Prüfungen erwartet. Aber wie können Sie als Mitglied eines Aufsichtsrates einer Genossenschaftsbank den geforderten Prüfungshandlungen nachkommen? In unserem Seminar lernen Sie, wie Sie die Prüfungen effizient umsetzen können.**

## Inhaltsschwerpunkte

- § 38 Abs. 1a GenG – Prüfungspflichten für den Prüfungsausschuss und den gesamten Aufsichtsrat
- Effizient und sicher – praktische Ansätze zur Umsetzung der Prüfungspflichten ...
  - ... zur Wirksamkeit des Rechnungslegungsprozesses
    - Ansätze zur systemischen Prüfung durch den Aufsichtsrat
    - Informationsquellen und sinnvolle Prüfungshandlungen
    - Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers
  - ... zur Wirksamkeit des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems (IKS)
    - Anforderungen des § 25a Abs. 1 KWG und der MaRisk
    - Bestandteile des Risikomanagements; Anforderungen an das interne Kontrollsystem (IKS)
    - Sinnvolle Prüfungsansätze für Aufsichtsräte
    - Abgleich mit den Ergebnissen der Internen Revision und des gesetzlichen Abschlussprüfers
  - ... zur Wirksamkeit der Internen Revision
    - Anforderungen an die Interne Revision
    - Sinnvolle Prüfungsansätze für Aufsichtsräte
- Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

28.11. – 29.11.2025

### Buchungsnummer

ST25-00456

### Preis

**1.300,00 €**

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

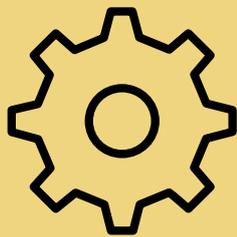
Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



**VERTIEFENDE**  
**SACHKUNDE**  
**STRATEGIE**

# Der professionelle Aufsichtsrat

So nehmen Sie Ihr Mandat noch wirksamer wahr



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Die umfangreichen gesellschafts- und wirtschaftspolitischen Auswirkungen sowie die zunehmende Regulierung, wirken sich unmittelbar auf das Geschäftsmodell von Genossenschaftsbanken aus. Als Mitglied des Aufsichtsrates einer Genossenschaftsbank bieten wir Ihnen mit unserem Format die Möglichkeit, die Entwicklungen zu verfolgen und deren Auswirkungen abzuwägen.

## Inhaltsschwerpunkte

- Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk, Basel III)
- Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d KWG, Merkblatt der Aufsicht)
- Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsratsstätigkeit
  - Wesentliche Kennzahlen zur Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und der bankspezifischen Risiken
  - Frühzeitiges Erkennen von Kredit- und Wertpapierrisiken anhand vorzulegender Risikoberichte
  - Ertragschancen und -risiken im Vertrieb anhand von Markterhebungsergebnissen frühzeitig erkennen
  - Aufspüren von Kostensenkungspotenzialen innerhalb der Personal- und Sachkostenblöcke
  - Steuerungs- und Sanktionsmöglichkeiten des Aufsichtsrats
- Kommunikations- und handlungsstark - externe Kommunikation und interne Diskussion in kritischen Situationen

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

07.02. – 08.02.2025

### Buchungsnummer

ST25-00445

### Preis

1.260,00 €

Bronze 1.197,00 €

Silber 1.171,80 €

Gold 1.134,00 €

Platin 1.108,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

**Begleiten Sie als Mitglied des Aufsichtsrates einer Genossenschaftsbank den Strategieprozess Ihres Hauses aktiv und verschaffen Sie sich in unserer Veranstaltung hierfür eine sichere Ausgangsposition sowie einen aktuellen Marktüberblick.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
  - (Finanzmarkt-)Regulierung
  - Kosten- und Ertragslage
  - Bankkunden und Wettbewerb
  - Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft
- Grundlagen zur Strategiearbeit
  - Strategie, Aufsichtsrecht und Aufsichtsrat: MaRisk-Anforderungen an den Strategieprozess und an die Einbindung des Aufsichtsrats
  - Der Strategieprozess - von der Strategieentwicklung bis zur Strategieumsetzung
  - Ziele erreichen: Überprüfung der Zielerreichung und entsprechende Analysen als Bestandteil des Strategieprozesses
  - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess
- Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
  - Das Ziel? Langfristige Existenzsicherung durch nachhaltige Ertragssicherung
  - Die Qualität? Exzellente Beratungsqualität und Kundennähe schaffen Vertrauen
  - Der Vertrieb? Herausforderungen und Erfolgskonzepte
  - Die Kosten? Strategische Herausforderungen im Kostenmanagement
  - Die Risiken? Frühzeitiges Erkennen und Managen von Risiken
- Praxisorientierte Handlungsstrategien

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

17.10. - 18.10.2025

### Buchungsnummer

ST25-00429

### Preis

1.260,00 €

Bronze 1.197,00 €

Silber 1.171,80 €

Gold 1.134,00 €

Platin 1.108,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

In unseren Veranstaltungen betrachten Sie das Thema Fusion aus verschiedenen Blickwinkeln. So erhalten Sie an zwei Tagen einen umfassenden Einblick in dieses komplexe Thema.

## Inhaltsschwerpunkte

- Strategische Herausforderungen von Genossenschaftsbanken
- Strategische Wege zur Zukunftssicherung Ihrer Bank und deren typische Vorteilhaftigkeit
  - Selbstständigkeit
  - Strategische Allianz
  - Fusion
  - Wesentliche Fragestellungen zur Entscheidung
- Fusionsmanagement
  - Fusionsgründe sowie Chancen und Risiken
  - Der Fusionsprozess (von den ersten Sondierungsgesprächen bis zur Abstimmung der Mitglieder-/Vertreterversammlungen)
  - Projektmanagement
  - Information und Kommunikation
- Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess
  - Gesetzliche Regelungen aus MaRisk, KWG und Co.
  - Vertragsgestaltung
- Die Einbindung von Interessengruppen im Detail
  - Pre-Merger-Gespräche
  - Information/Kommunikation (intern/extern)
  - Change Management

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

11.07. – 12.07.2025

### Buchungsnummer

ST25-00427

### Preis

1.350,00 €

Bronze 1.282,50 €

Silber 1.255,50 €

Gold 1.215,00 €

Platin 1.188,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken

**Die Digitalisierung ist einer der Megatrends. Aber insbesondere im Bankenbereich hat diese eine hohe Dynamik und Komplexität erreicht, sodass es schwer fällt, bei diesem Trend den Überblick zu behalten. Als Aufsichtsrat vermitteln wir Ihnen in unserem Seminar einen Einblick in den aktuellen Stand der Digitalisierung in der Finanzbranche und des Genossenschaftssektors. Zudem lernen Sie, welche Rolle der Aufsichtsrat in der Transformation spielt.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
- Aktuelle Impressionen zum digitalen Wandel
- Bankrelevante Zukunftstrends und Marktanalyse zum digitalen Wandel
- Diskussion strategischer Entwicklungsdimensionen beim digitalen Wandel
- Praxisbeispiele zur Chat- und Videoberatung und Entwicklungslinien beim Mobile Payment
- Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrates im Veränderungsprozess
- Strategieprozess in den Genossenschaftsbanken
  - Grundlagen
  - Der Strategieprozess
  - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

21.03. – 22.03.2025

### Buchungsnummer

ST25-00446

### Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Nachhaltigkeit – auch ein Thema für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder von Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken

**Nachhaltigkeit und die Transformation unserer Gesellschaft hin zur Klimaneutralität wird das gesamte Wirtschaftsleben in den nächsten Jahren grundlegend verändern. In unserem Format geben wir Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken einen Einblick in den gesamten Themenkomplex.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Klärung der wesentlichen Begrifflichkeiten rund um das Thema Nachhaltigkeit
- Überblick über die wichtigsten nationalen und internationalen Regelwerke zum Thema Nachhaltigkeit
  - Europäischer Grüner Deal
  - Regulierungsmaßnahmen auf EU-Ebene (Taxonomie Verordnung, CSR Änderungen, MiFID II)
  - EBA Aktionsplan „Sustainable Finance“
  - EZB Leitfaden zu Klima- und Umweltrisiken
  - BaFin Merkblatt zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken
  - Das IDW Positionspapier
- Nachhaltigkeit im genossenschaftlichen Finanzverbund – Einblicke
  - Strategische Positionierung
  - Leitfaden Nachhaltigkeit für Genossenschaftsbanken
- Nachhaltigkeitsstrategie als Erfolgsfaktor einer Genossenschaftsbank
  - Die Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie
  - Die Umsetzung der Strategie in der Genossenschaftsbank
  - Exkurs: Die externe Berichterstattung
- Nachhaltigkeit als Einflussfaktor auf die Führung einer Genossenschaft

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

12.09. – 13.09.2025

### Buchungsnummer

ST25-00430

### Preis

**1.250,00 €**

Bronze 1.187,50 €

Silber 1.162,50 €

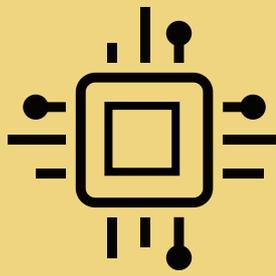
Gold 1.125,00 €

Platin 1.100,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



**VERTIEFENDE**  
**SACHKUNDE**  
STEUERUNG

# Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen

Der kompakte Einstieg für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

**Unser Seminar hilft Ihnen, einen Einstieg in die Banksteuerung und ihre Kennzahlen zu bekommen. Sie erhalten einen Überblick über die Welt der Kennzahlen und lernen dabei auch verbundspezifische und aufsichtsrechtliche Kennzahlen kennen.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Die Systematik der integrierten Banksteuerung
- Wofür eigentlich Kennzahlen in der Banksteuerung?
- Was Kennzahlen aussagen können und was nicht
- Kennzahlen richtig lesen, interpretieren und vergleichen
  
- Typische Kennzahlen in Banken, was sie aussagen und wie sie zusammenhängen
  - Erfolgs, u. Risikokennzahlen
  - Kosten- und Aufwandskennzahlen
  
- Die Kombination von Kennzahlen in Kennzahlensystemen
- Berichte auf Basis von Kennzahlen
  
- Aufsichtsrechtliche und verbundspezifische Kennzahlen und deren Interpretation
  - Das BaFin-Risikoprofil der Bank bzw. SREP-Bewertung
  - Weitere typische aufsichtsrechtliche Kennzahlen (Solvabilität, Basel-II-Zinsschock-Kennziffer, LCR etc.)
  - BVR-Rating der Bank
  - DGRV-Rating der Bank und Maluspunktesystem
  - Verbandskennzahlen
  - Kennzahlen aus dem Verbund

## HINWEIS

Hilfreich für Ihren Seminarbesuch ist es, wenn Sie die nachfolgenden Unterlagen mitbringen:

- Strategie ihrer Bank u. Risikoprofil BaFin
- DGRV Analysesystem
- Strukturlimite im Kreditgeschäft bzw. Kreditrisikobericht
- DZ Bank Eigengeschäftsvergleich
- BVR & Einlagensicherungs Klassifizierung
- Strategisches Benchmarking sowie Vertriebskennzahlensystem des BVR

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

27.02. – 01.03.2025

### Buchungsnummer

ST25-00448

### Preis

**1.900,00 €**

Bronze 1.805,00 €

Silber 1.767,00 €

Gold 1.710,00 €

Platin 1.672,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert

+49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# NEU Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

**Vertiefen Sie Ihr Wissen rund um die Risiken von Genossenschaftsbanken. Als Aufsichtsratsmitglied einer Genossenschaftsbank bieten wir Ihnen mit dieser Veranstaltung die Möglichkeit, sich mit tiefergehenden Fragen des Bank- und Risikomanagements auseinanderzusetzen.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Die Steuerungskreise einer Genossenschaftsbank
- Die Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken
  - Aufbau eines modernen Risikomanagements
  - Relevanz der Risikokalküle für die Risikosteuerung
  - Banksteuerung auf der Basis von Barwerten
  - Risikomessung mit dem Value at Risk
  - Messung und Steuerung von Kreditrisiken
  - Messung und Steuerung von Zinsänderungsrisiken
  - Nachhaltigkeitsrisiko als Querschnittsrisiko
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts
  - Aktuelle Entwicklungen in der Bankenaufsicht
  - Vorschriften zur Liquiditätssituation
  - Liquiditätsrisikomessung mit LCR und NSFR
  - Aufbau und Zusammensetzung der Eigenmittel
  - Struktur und Zweck von SREP
  - Gesamtkapitalquote, Kernkapitalquote und Leverage Ratio
  - Kreditrisikostandardansatz und IRBA

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

06.11. – 07.11.2025

### Buchungsnummer

ST25-00459

### Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert

+49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken

**Sie als Aufsichtsratsmitglied einer Genossenschaftsbank erhalten in unserem Format einen Einblick in die wesentlichen Aspekte der Eigenkapital- und Eckwertplanung von Genossenschaftsbanken.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie
- Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung
- Die wichtigsten Elemente der externen Eigenmittelanforderungen und der Risikotragfähigkeitsberechnung
- Die Eckwertplanung
- Die interne und externe Kapitalplanung
- Berichtspflichten an den Aufsichtsrat

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

23.01. – 24.01.2025

### Buchungsnummer

ST25-00447

### Preis

**1.300,00 €**

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

In unserer Veranstaltung erhalten Sie einen Überblick über das Risikoreporting an den Aufsichtsrat, über typische Risikokennzahlen und über die aktuellen Steuerungs Herausforderungen im Bankbereich.

## Inhaltsschwerpunkte

- Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungs Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit
- Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank und deren Darstellung in Kennzahlen und Berichten
  - Risiken aus der Vergabe von Krediten (Adressenausfallrisiken)
  - Risiken aus der Kapitalanlage (Marktpreisrisiken)
  - Zinsänderungsrisiken
  - Liquiditäts- und Ertragsrisiken
  - Operationelle Risiken

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

04.04. – 05.04.2025

### Buchungsnummer

ST25-00419

### Preis

1.230,00 €

Bronze 1.268,50 €

Silber 1.143,90 €

Gold 1.107,00 €

Platin 1.082,40 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert

+49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken

**Unser zweitägiges Seminar vermittelt Ihnen die wesentliche Aspekte rund um das Zinsänderungsrisiko. Sie lernen einerseits die wesentlichen Risiken gemäß der MaRisk kennen. Unsere erfahrene Expertin gibt Ihnen aber auch wertvolle Hilfestellungen zum Management des Zinsänderungsrisikos, seiner Messung und Steuerung, die Ihnen als Aufsichtsrat einer Kreditgenossenschaft bei Ihrer ehrenamtlichen Tätigkeit helfen.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Die (wesentlichen) Risiken von Kreditinstituten nach AT 2.2 der MaRisk im Überblick
- Die Zinsbuchsteuerung bei Genossenschaftsbanken
- Das Management und die Überwachung von Zinsänderungsrisiken aus Sicht der Prüfung und der Bankenaufsicht
- Unterlegung der Zinsänderungsrisiken mit Eigenkapital
- Die Bedeutung des Zinsänderungsrisikos für die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrates
- Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

20.11. – 21.11.2025

### Buchungsnummer

ST25-00457

### Preis

**1.300,00 €**

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



**VERTIEFENDE  
SACHKUNDE  
ÜBERWACHUNG/  
INNERE  
ORGANISATION**

# Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende

Alles, was Sie wissen müssen - aktuell und kompakt



## Teilnehmerkreis

Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken und deren Stellvertreter

**Sie haben eine Veranstaltung gesucht, in welcher Sie Ihre Fragen platzieren können und in der Sie die Gelegenheit haben, mit anderen Vorsitzenden von Aufsichtsräten zu diskutieren und aktuelle Themen zu erörtern? Dies ist das passende Format für Sie! Profitieren Sie von der Expertise unserer beiden Dozenten, Herrn Rechtsanwalt Michael M. Ziechhaus und Frau WP/StB. Colette Sternberg und diskutieren Sie Ihre Fragestellungen und aktuelle Themenstellungen.**

## Inhaltsschwerpunkte

Bei uns diskutieren Sie keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest.

Unsere beiden Referenten geben Ihnen zu Beginn der Veranstaltung in Form von Impulsvorträgen einen aktuellen Einblick in ausgesuchte Themen. Im Anschluss werden die Themenwünsche der Teilnehmer erarbeitet und diskutiert.

Die Veranstaltung ist primär als Plattform zum intensiven Ideen- und Erfahrungsaustausch gedacht. Wir nehmen Ihre Fragen und Themenwünsche deshalb gerne im Vorfeld auf und werden diese nach Möglichkeit in der Veranstaltung diskutieren.

**Thomas Wilbert nimmt hierzu Ihre Themenwünsche telefonisch unter 02602 14-183 oder per E-Mail unter [thomas.wilbert@adg-campus.de](mailto:thomas.wilbert@adg-campus.de) entgegen. Wir freuen uns auf Ihre Anregungen.**

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

17.05.2025

### Buchungsnummer

ST25-00426

### Preis

**1.070,00 €**

Bronze 1.016,50 €

Silber 995,10 €

Gold 963,00 €

Platin 941,60 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
[thomas.wilbert@adg-campus.de](mailto:thomas.wilbert@adg-campus.de)

# Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Unsere beiden Experten geben Ihnen an zwei Seminartagen einen aktuellen Einblick in die aktuellen Anforderungen, die an Aufsichtsräte gestellt werden und zeigen Ihnen zudem auf, welche aufsichtsrechtlichen Regelungen aktuell für Sie als Gremienmitglied von Bedeutung sind.

## Inhaltsschwerpunkte

- Aktueller Stand der (aufsichts)rechtlichen Anforderungen an Aufsichtsräte
  - § 38 GenG, § 25d KWG und das Merkblatt der Aufsicht
  - Anforderungen an die Amtswahrnehmung aus Satzung und Geschäftsordnung
  - Anforderungen an die Sachkunde, Fort- und Weiterbildung
  - Anforderungen an die Zuverlässigkeit von Aufsichtsräten und den Umgang mit Interessenkonflikten
  - Anforderungen an die laufende Mandatswahrnehmung
  - Anforderungen an die Bildung von Ausschüssen im Aufsichtsrat und an deren Aufgaben
- Regulierungsfahrplan: Die aktuellen Entwicklungen aufsichtsrechtlicher Anforderungen an Genossenschaftsbanken im Überblick
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und den Aufsichtsrat
  - Die MaRisk als aufsichtsrechtliche Schnittstelle zum Aufsichtsrat
  - Zentrale Punkte der MaRisk mit Bezug zum Aufsichtsrat
- Mindestanforderungen an die Compliance (MaComp) und den Verbraucherschutz
  - Beratungs- und Protokollierungspflichten in der Anlageberatung
  - Das Anlegerschutz- und Funktionsverbesserungsgesetz (AnsFuG)
  - Compliance-Bericht an den Aufsichtsrat
- Basel III in der Umsetzung: Welche Regelungen betreffen Ihr Haus?
- Neuerungen in der Instituts-Vergütungsverordnung durch die EU-Bankenregulierung

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

13.06. - 14.06.2025

### Buchungsnummer

ST25-00449

### Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r)



## Teilnehmerkreis

Vorsitzende/stell. Vorsitzende eines Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken bzw. Mitglieder von Aufsichtsräten, die perspektivisch in die Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden oder Stellvertreter wechseln

## ARBEITEN SIE EFFEKTIVER UND EFFIZIENTER

**Nutzen Sie unser Seminar, um praktische Hilfestellungen zu erhalten, wie Sie ihre Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r) nicht nur effektiver gestalten können, sondern auch um die interne und externe Kommunikation zu verbessern.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Die Rolle und Verantwortung des Aufsichtsratsvorsitzenden
- Interaktion im Aufsichtsrat
- Kommunikation und Zusammenarbeit mit dem Vorstand
- Nutzung interner und externer Ressourcen
- Umgang mit der Bankenaufsicht

## Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

### Termin

05.12. – 06.12.2025

### Buchungsnummer

ST25-00458

### Preis

**1.290,00 €**

Bronze 1.225,50 €

Silber 1.199,70 €

Gold 1.161,00 €

Platin 1.135,20 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# ADG-Webinar: DORA

Das Rahmenwerk zur digitalen Betriebsstabilität betrifft auch den Aufsichtsrat als Leitungsorgan



## Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrates von Genossenschaftsbanken

**Erhalten Sie als Aufsichtsratsmitglied einen Einblick in das Regelwerk von DORA.**

**Unsere erfahrene Expertin, Frau WP/StB. Colette Sternberg, erläutert Ihnen die wesentlichen Eckpunkte dieses neues Regelwerks mit seinen wesentlichen Schwerpunkte.**

## Inhaltsschwerpunkte

- Die Grundlagen und weitere Regelwerke im Kontext von DORA
  - kurzer Einblick in die BAIT
  - Aktueller Stand der technischen Regulierungs- (RTS) und Implementierungsstandards (ITS)
- DORA mit seinen wesentlichen Regelungen
  - IKT-Risikomanagement
  - Umgang mit IKT-bezogenen Vorfällen
  - Testen der digitalen operationalen Resilienz
  - Management des IKT-Drittparteienrisiko
- Der Aufsichtsrat als Leitungsorgan und seine Rolle im Kontext von DORA

Gemeinsam digital weiterbilden.

### Termin

11.03.2025

### Buchungsnummer

ST25-01376

### Preis

**360,00 €**

Bronze 342,00 €

Silber 334,80 €

Gold 324,00 €

Platin 316,80 €



Online-  
Anmeldung

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Ihre exklusive Inhouse-Qualifizierung

## Ihre Aufsichtsrats-Klausurtagung



### Teilnehmerkreis

Das gesamte Aufsichtsratsgremium und den Vorstand einer Genossenschaftsbank.

### IMMER GUT INFORMIERT ZU DEN AKTUELLEN THEMEN, DIE AUFSICHTSRÄTE UND BANK BESCHÄFTIGEN!

Vorstände und Aufsichtsräte tragen eine hohe Verantwortung für die von ihnen geführten Institute. Permanente Veränderungen in den Rahmenbedingungen für Genossenschaftsbanken verlangen viel Aufmerksamkeit. Auf der einen Seite wird das Aufsichtsrecht stetig weiterentwickelt, auf der anderen Seite ändert sich das Marktumfeld der Banken fundamental.

Für die zu treffenden Entscheidungen sollten Sie daher stets auf den aktuellsten Informationsstand zurückgreifen. Die Aufsichtsrats-Klausurtagung bietet die Gelegenheit, einen fundierten und aktuellen Überblick zu den Themen zu gewinnen, die aktuell auf der Agenda stehen.

### Inhaltsschwerpunkte

Bei uns diskutieren Sie keine Themen von gestern. Selbstverständlich legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest. So erhalten Sie die für Ihr Haus und für Ihr Gremium passende Agenda und damit aktuellste Impulse für Ihre Aufsichtsratsarbeit. Die nachfolgenden Punkte stellen insofern nur eine exemplarische Auswahl aktuell diskutierter Themenstellungen dar:

- Der aktuelle rechtliche Rahmen für Aufsichtsrat, Vorstand und Bank
- Aufsichtsfokus „Interessenkonflikte“: Praktische Tipps zum Umgang mit Interessenkonflikten im Aufsichtsrat
- Regulierungsupdate für Aufsichtsräte - aktuelle Regulierungsvorhaben und deren Auswirkungen auf Bank und Aufsichtsrat: MaRisk | Basel III/IV | Verbraucherschutz und AnsFuG | InstitutsVergV | Regulierungsvorhaben der europäischen Bankenaufsicht EBA
- Die aktuellen geschäftspolitischen Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Aktuelle Fragen in der Bank- und Risikosteuerung aus Sicht des Aufsichtsrats
- Die Neuausrichtung der Risikotragfähigkeit
- Die aktualisierten Merkblätter für Vorstände und Aufsichtsräte und deren Auswirkungen
- Nachhaltigkeit als Megatrend in der Finanzindustrie

### Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

#### Preis

Wir erstellen Ihnen ein unverbindliches Angebot

Thomas Wilbert  
+49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



[www.adg-campus.de](http://www.adg-campus.de)



[shop.adg-campus.de](http://shop.adg-campus.de)



Verpassen Sie keine News mehr vom Campus Schloss Montabaur.  
Folgen Sie uns auf LinkedIn!



**Akademie Deutscher  
Genossenschaften e. V.**  
Schloss Montabaur  
56410 Montabaur

**Zentrale**  
T: +49 2602 14-0

**Kontakt & Information**  
T: +49 2602 14-500  
[service@adg-campus.de](mailto:service@adg-campus.de)