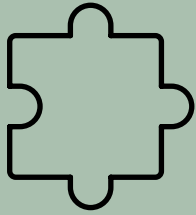




JAHRESPROGRAMM

Aufsichtsratsspezial 2026

Klarheit schaffen. Verantwortung leben.



**AUFSICHTSRÄTE
GESTALTEN DIE
ZUKUNFT DURCH
KLUGE BERATUNG &
VERANTWORTUNGS-
VOLLE KONTROLLE**

WISSEN FÜR AUFSICHTSRÄTE MIT WEITBLICK

KLARHEIT SCHAFFEN. VERANTWORTUNG LEBEN.

Aufsichtsräte von Genossenschaftsbanken tragen Verantwortung – für heute und morgen. In einer Zeit voller Veränderungen brauchst du mehr als Fachwissen. Du brauchst Weitblick. Und den Mut, Entscheidungen zu treffen, die wirken. Hier kommt die ADG ins Spiel.

Seit vielen Jahren stärken wir dich in deiner Rolle – mit Weiterbildungen, die dich und dein Gremium wirklich weiterbringen.

Ob grundlegende oder vertiefende Sachkunde – unser Programm ist so aufgebaut, dass du gezielt einsteigen und dein Wissen vertiefen kannst.

Du willst dein Mandat noch stärker ausfüllen? Dann bist du bei Formaten wie „Der Aufsichtsrat im Strategieprozess“, „Banksteuerung verstehen“ oder „Eigenkapitalplanung“ richtig. Auch Zukunftsthemen wie Nachhaltigkeit und Digitalisierung sowie die Vertiefung von Bank- und Risikomanagement stehen im Fokus. Neu im Angebot ist unser Webinar „Forderungsmanagement sowie Intensiv- und Problemkreditbearbeitung im regulatorischen Umfeld“. Du trägst besondere Verantwortung als Vorsitzender? Dann bekommst du mit „Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r)“ oder „Top-Themen für Vorsitzende“ nicht nur Tools, sondern echte Gestaltungskraft an die Hand. Gleichzeitig vernetzt du dich bei unseren Formaten mit Aufsichtsräten aus anderen Genossenschaftsbanken.

Individuelle Lösungen für deine Bank

Wir entwickeln auch individuelle Programme, die perfekt zu euch passen. Mit Expertise und Formaten, die genau dort ansetzen, wo ihr steht. Ob die Veranstaltung bei dir vor Ort oder auf Schloss Montabaur stattfinden soll, entscheidest du. Sprich uns an – wir gestalten mit dir die nächsten Schritte.



Axel Gürntke



Thomas Wilbert

Akademie Deutscher Genossenschaften ADG



Du möchtest mehr über unsere Programme erfahren oder suchst nach der passenden Qualifizierung für dich? Dann sprich mit Axel Gürntke oder Thomas Wilbert. Melde dich einfach – und starte deinen nächsten Entwicklungsschritt.

Axel Gürntke

+49 2602 14-170

axel.guerntke@

adg-campus.de



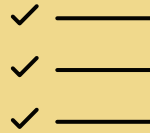
Thomas Wilbert

Produktmanager

+49 2602 14-183

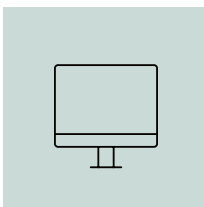
thomas.wilbert@

adg-campus.de



Ständige Weiterbildung ist für Aufsichtsräte unverzichtbar, um den steigenden Anforderungen gerecht zu werden.

Inhalt



Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in unseren Publikationen hauptsächlich die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.

Grundlegende Sachkunde

- 08 Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen
- 09 Neu im Aufsichtsrat?
– Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats
- 10 Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte
- 11 Dein Einstieg in das Bankgeschäft
Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken
- 12 Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte
- 13 Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat
So setzt du Anforderungen des § 38 Abs.1a GenG um

Vertiefende Sachkunde – Strategie

- 15 Der professionelle Aufsichtsrat
So nimmst du dein Mandat noch wirksamer wahr
- 16 Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank
- 17 Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank
- 18 Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel
- 19 Nachhaltigkeit – auch ein Thema für Aufsichtsräte

Vertiefende Sachkunde – Steuerung

- 21 Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen – Der kompakte Einblick für Aufsichtsräte
- 22 Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte
- 23 Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken Kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte
- 24 MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- 25 Qualifizierter/Zertifizierter Aufsichtsrat ADG



Vertiefende Sachkunde – Überwachung/Innere Organisation

- 27 Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende Alles, was du wissen musst – aktuell und kompakt
- 28 Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung
- 29 Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r) von Genossenschaftsbanken
- 30 ADG-Webinar Forderungsmanagement sowie Intensiv- und Problemkreditbearbeitung im regulatorischen Umfeld
- 32 ADG- Webinar: Governance, ein Schwerpunkt der Bankenaufsicht

Kundenindividuellösungen

- 34 Aufbruch. Veränderung. Wachstum – Fusionen kulturell erfolgreich gestalten
- 35 Eure Aufsichtsrats-Klausurtagung Eure exklusive Inhouse-Qualifizierung Aktuelle Fragen der Aufsichtsratsarbeit und der praktischen Amtswahrnehmung



HOTEL
SCHLOSS
MONTABAU



HOTEL SCHLOSS MONTABAU

YOUR PLACE TO BE

Erlebe die perfekte Kombination aus historischem Charme und modernem Komfort. Unsere beeindruckende Schlossanlage verbindet erstklassige Bildungsmöglichkeiten mit einem Ambiente, das keine Wünsche offenlässt. Hier trifft produktive Atmosphäre auf entspannte Eleganz – ideal für deine erfolgreiche Veranstaltung.

DEIN ZUHAUSE AUF ZEIT

Unsere Zimmer vereinen modernen Komfort, individuelles Design mit dem Blick aufs Wesentliche – der perfekte Ort für erholsame Nächte und einen unvergesslichen Aufenthalt.

GENUSS MIT AUSBLICK

Unsere Schlossküche verwöhnt dich mit frischen, regionalen Zutaten – raffiniert zubereitet. Erlebe dazu den atemberaubenden Ausblick von unserer Terrasse.

RÄUME, DIE INSPIRIEREN

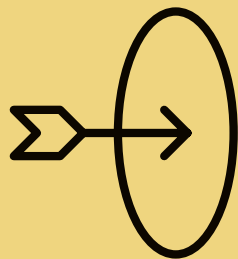
Unsere vielseitigen Veranstaltungsräume bieten modernste Technik, flexible Gestaltung und ein erfahrenes Team – die ideale Kombination für deine Workshops, Seminare oder Konferenzen. Ob vor Ort, hybrid oder virtuell – wir machen dein Event einzigartig.

ENTSPANNEN UND AUSPOWERN

Unser exklusiver Business-Spa mit großzügigem Pool, Saunen und einem modernen Fitnessbereich mit neuesten Geräten bieten perfekte Erholung für Körper und Geist.



Buche deinen Aufenthalt oder plane dein nächstes Event bei uns und erlebe, warum Hotel Schloss Montabaur „Your place to be“ ist.
Tel.: +49 2602 14-300 | rezeption@hotel-schloss-montabaur.de



GRUND- LEGENDE

SACHKUNDE

Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere auch Mitglieder eines Kreditausschusses im Aufsichtsrat

Kreditvergabe in Genossenschaftsbanken – auch der Aufsichtsrat muss vielfach zustimmen.

Bankenaufsicht und Genossenschaftsgesetz erwarten, dass Aufsichtsräte ihre Überwachungsaufgabe auch durch eigene Prüfungshandlungen wahrnehmen. Das Genossenschaftsgesetz formuliert klare Anforderungen und unterstreicht laut Gesetzesbegründung, die dem Aufsichtsrat originär zukommenden Aufgaben.

Für dich als Aufsichtsrat bedeutet das: Klassische Stichproben reichen nicht mehr. Heute stehen systemische Prüfungen im Fokus – mit Blick auf ein funktionierendes Risikomanagementsystem. Genau das wird erwartet. Was bedeuten diese Prüfungspflichten konkret für deine Arbeit im Gremium? Welche Informationsquellen brauchst du, um deine Aufgaben fundiert wahrzunehmen? Wie kannst du die Ergebnisse des gesetzlichen Abschlussprüfers oder der Internen Revision gezielt für deine Prüfungen nutzen? Und wenn du selbst prüfst: Wie gestaltest du deine Prüfungshandlungen so, dass sie wirksam sind – und keine bloße Pflichtübung bleiben?

Inhalte

- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Kreditvergabe von Banken:
 - Anforderungen im Genossenschaftsgesetz
 - Regelungen des Kreditwesengesetzes (KWG)
 - Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)
 - Besondere Berichtspflichten bei Engagements von Aufsichtsräten
- Einschätzung des Kreditengagements und Bonitätsbeurteilung:
 - Kreditakte und Kreditprotokoll, Analyse vorliegender Unterlagen
 - Bewertung und Einschätzung von Kreditsicherheiten
 - Diskussion von Praxisfällen
- Organisation der Beschlussfassung:
 - Entscheidungsfindung und Beschlussfassung – Unterschiede mit und ohne Kreditausschuss
 - Anforderungen an die Kreditvorlage
 - Dokumentation von Diskussion und Entscheidung
- Auswirkungen von Fehlentscheidungen:
 - Aufgabenverteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat
 - Schadenersatz des Aufsichtsrats an die Genossenschaft, mögliche Schutzmaßnahmen (z. B. D&O-Versicherung)

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

30.10. – 31.10.2026

Buchungsnummer

ST26-00243



Online-
Anmeldung

Preis

1.340,00 €

Bronze	1.273,00 €
Silber	1.246,20 €
Gold	1.206,00 €
Platin	1.179,20 €

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Neu im Aufsichtsrat?

Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere neu gewählte Mitglieder

Entscheiden kann nur, wer informiert ist. Richtig entscheiden kann nur, wer gut informiert ist.

Gerade zu Beginn einer Aufsichtsrats Tätigkeit stellen sich vielfältige Fragen rund um das Gremium. In unserem Seminar erhältst du unter anderem einen Überblick über das Gremium „Aufsichtsrat“, seine Struktur, die Arbeitsweise sowie die Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern. Zudem lernst du die BVR-Sicherungseinrichtung kennen.

Inhalte

- Das Gremium „Aufsichtsrat“
 - Der Rechtsrahmen
 - Zahl und Zusammensetzung der Mitglieder des Aufsichtsrats
 - Anforderungen an Sachkunde und Zuverlässigkeit des Aufsichtsratsmitglieds
 - Wahl, Amtszeit und Beendigung des Aufsichtsratsmandats
- Die innere Ordnung im Aufsichtsrat
 - Geschäftsordnung des Aufsichtsrats
 - Organisation, angemessene Vorbereitung, Durchführung und Protokollierung von Sitzungen
- Ausschüsse des Aufsichtsrats
 - Bildung und Zweck von Ausschüssen
 - Typische und Pflichtausschüsse, deren Aufgaben und Anforderungen an die Mitglieder (§ 25d Abs. 7 bis 12 KWG)
- Aufgaben, Rechte und Pflichten im Rahmen der Aufsichtsratsarbeit
 - Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zum Vorstand
 - Informationspflichten des Vorstands und Informationsrechte des Aufsichtsrats
 - Aufgaben gemäß Genossenschaftsgesetz und § 25d Abs. 6 KWG, Mitwirkung bei der gesetzlichen Prüfung
- Vertragsabschlüsse durch den Aufsichtsrat

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin 1

20.02. – 21.02.2026

Buchungsnummer

ST26-00238



Online-
Anmeldung

Termin 2

04.09. – 05.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00239



Online-
Anmeldung

Preis

1.340,00 €

Bronze 1.273,00 €

Silber 1.246,20 €

Gold 1.206,00 €

Platin 1.179,20 €

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Banken sind speziellen Risiken ausgesetzt und müssen zahlreiche Aufsichtsnormen beachten.

Eine zentrale Aufgabe von Banken ist die Übernahme von Risiken. Für Genossenschaftsbanken sind in diesem Zusammenhang insbesondere die Kredit- und Zinsänderungsrisiken von Bedeutung. Einerseits ist die Übernahme von Risiken eine zentrale Quelle des Erfolgs einer Genossenschaftsbank, andererseits können auftretende Risiken aber auch zu beträchtlichen Verlusten führen. Vor diesem Hintergrund sind die Risiken ein zentrales Element eines bankbetrieblichen Steuerungssystems, daneben sind die Risiken aber auch Gegenstand zahlreicher aufsichtsrechtlicher Regelungen.

Mit unserem Seminar erhältst du die notwendigen Kenntnisse über die zentralen bankbetrieblichen Risiken und deren Steuerung sowie der aufsichtsrechtlichen Leitplanken, in denen sich eine Genossenschaftsbank bewegt. So legst du einen wesentlichen Grundstein deiner persönlichen Sachkunde.

Inhalte

- Überblick über die zentralen Risiken einer Genossenschaftsbank
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts
 - Aufgaben und Zuständigkeiten
 - Die Mindestanforderungen an das Risikomanagement von Kreditinstituten (MaRisk)
 - Vorschriften zur Liquiditätssituation
 - Vorschriften zur Eigenmittelausstattung
 - Weitere Aufsichtsbereiche (Kreditgeschäft, Zinsänderungsrisiko)
- Die Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken:
 - Der Grundsatz der Risikotragfähigkeit
 - Messung und Steuerung von Kreditrisiken
 - Messung und Steuerung von Zinsänderungsrisiken (z. B. Swaps)
- Offene Diskussion deiner Fragen

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin 1

12.03. – 13.03.2026

Buchungsnummer

ST26-00240



Online-
Anmeldung

Termin 2

24.09. – 25.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00241



Online-
Anmeldung

Preis

1.290,00 €

Bronze 1.225,50 €

Silber 1.199,70 €

Gold 1.161,00 €

Platin 1.135,20 €

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Dein Einstieg in das Bankgeschäft

Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken ohne Bank-Vorkenntnisse

Banken sind speziell – das Geschäftsmodell „Genossenschaftsbank“ im Fokus

Nutze als neues Mitglied im Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank unser Seminar, um das Bankgeschäft kennenzulernen – ergänzt um die Elemente der Banksteuerung und Rechnungslegung.

Inhalte

- Funktionen von Genossenschaftsbanken in einer modernen Volkswirtschaft
- Das Geschäftsprofil einer Genossenschaftsbank
 - Kreditgeschäfte
 - Einlagengeschäfte
 - Derivative Finanzinstrumente (Termingeschäfte)
- Die Rechnungslegung einer Genossenschaftsbank
 - Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe
 - Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Übersicht über die Steuerung von Genossenschaftsbanken
 - Aufbau des Steuerungssystems
 - Das gesamtbankbezogene ROI-Kennzahlensystem
 - Erfolgsmessung auf Einzelgeschäftsebene: Wann ist ein Geschäft für eine Bank vorteilhaft?
- Offene Diskussion deiner Fragen

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

27.08. – 28.08.2026

Buchungsnummer

ST26-00237

Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Die relevanten Fragen der Bankbilanzierung – für dich kompakt aufbereitet

Unser Seminar vermittelt dir einen kompakten Einblick in die zentralen Ausweis- und Bewertungsvorschriften von Genossenschaftsbanken. So lernst du die wesentlichen Positionen der Bankbilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung kennen.

Inhalte

- Grundlagen der Rechnungslegung
 - Rechtliche Grundlagen
 - Allgemeine Bewertungsgrundsätze
 - Aufbau von Bilanz und GuV
 - Anhang und Lagebericht
- Die Positionen der Bankbilanz
 - Positionen der Aktivseite
 - Positionen der Passivseite
 - Positionen unter dem Bilanzstrich
- Die Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Positionen des Teilbetriebsergebnisses
 - Die Kompensationspositionen
 - Sonstige Positionen
- Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten
 - Grundsätze der Bewertung
 - Bewertung von Forderungen
 - Bewertung von Wertpapieren
 - Bildung von Vorsorgereserven
- Die Analyse der Bankbilanz
 - Grundlagen der Bilanzanalyse
 - Der Aufbau des Erfolgs-Kennzahlensystems
 - Modifikationen des Kennzahlensystems
- Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit?

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

12.11. – 13.11.2026

Buchungsnummer

ST26-00242

Preis

1.270,00 €

Bronze 1.206,50 €

Silber 1.181,10 €

Gold 1.143,00 €

Platin 1.117,60 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat

So setzt du Anforderungen des § 38 Abs.1a GenG um



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere Mitglieder eines Prüfungsausschusses

So prüfst du „richtig“ – worauf der Aufsichtsrat mit Blick auf § 38 Abs. 1a GenG achten sollte

Von den Aufsichtsratsmitgliedern werden heute systematische Prüfungen erwartet. Aber wie kannst du als Mitglied eines Aufsichtsrats einer Genossenschaftsbank den geforderten Prüfungshandlungen nachkommen? In unserem Seminar lernst du, wie du die Prüfungen effizient umsetzen kannst.

Inhalte

- § 38 Abs. 1a GenG – Prüfungspflichten für den Prüfungsausschuss und den gesamten Aufsichtsrat
- Effizient und sicher – praktische Ansätze zur Umsetzung der Prüfungspflichten
- ... zur Wirksamkeit des Rechnungslegungsprozesses:
 - Ansätze zur systemischen Prüfung durch den Aufsichtsrat
 - Informationsquellen und sinnvolle Prüfungshandlungen
 - Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers
- ... zur Wirksamkeit des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems (IKS):
 - Anforderungen des § 25a Abs. 1 KWG und der MaRisk
 - Bestandteile des Risikomanagements; Anforderungen an das interne Kontrollsystem (IKS)
 - Sinnvolle Prüfungsansätze für Aufsichtsräte
 - Abgleich mit den Ergebnissen der Internen Revision und des gesetzlichen Abschlussprüfers
- ... zur Wirksamkeit der Internen Revision:
 - Anforderungen an die Interne Revision
 - Sinnvolle Prüfungsansätze für Aufsichtsräte
- Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

27.11. – 28.11.2026

Buchungsnummer

ST26-00248

Preis

1.340,00 €

Bronze 1.273,00 €

Silber 1.246,20 €

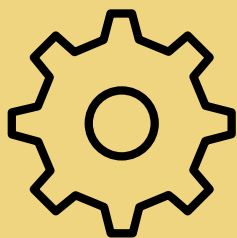
Gold 1.206,00 €

Platin 1.179,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de



VERTIEFENDE SACHKUNDE STRATEGIE

Der professionelle Aufsichtsrat

So nimmst du dein Mandat noch wirksamer wahr



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Das eigene Mandat noch wirksamer wahrnehmen

Die umfangreichen gesellschafts- und wirtschaftspolitischen Auswirkungen sowie die zunehmende Regulierung wirken sich unmittelbar auf das Geschäftsmodell von Genossenschaftsbanken aus. Als Mitglied des Aufsichtsrats einer Genossenschaftsbank bieten wir dir mit unserem Format die Möglichkeit, die Entwicklungen zu verfolgen und deren Auswirkungen abzuwägen.

Inhalte

- Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk, Basel III)
- Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d KWG, Merkblatt der Aufsicht)
- Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsrats Tätigkeit:
 - Wesentliche Kennzahlen zur Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und der bankspezifischen Risiken
 - Frühzeitiges Erkennen von Kredit- und Wertpapierrisiken anhand vorzulegender Risikoberichte
 - Ertragschancen und -risiken im Vertrieb anhand von Markterhebungsergebnissen frühzeitig erkennen
 - Aufspüren von Kostensenkungspotenzialen innerhalb der Personal- und Sachkostenblöcke
 - Steuerungs- und Sanktionsmöglichkeiten des Aufsichtsrats
- Kommunikations- und handlungsstark – externe Kommunikation und interne Diskussion in kritischen Situationen

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

06.02. – 07.02.2026

Buchungsnummer

ST26-00244

Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Dein Part im Strategieprozess der Bank nach MaRisk

Begleite als Mitglied des Aufsichtsrats einer Genossenschaftsbank den Strategieprozess deines Hauses aktiv und verschaffe dir in unserer Veranstaltung hierfür eine sichere Ausgangsposition sowie einen aktuellen Marktüberblick.

Inhalte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
 - (Finanzmarkt-)Regulierung
 - Kosten- und Ertragslage
 - Bankkunden und Wettbewerb
 - Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft
- Grundlagen zur Strategiearbeit
 - Strategie, Aufsichtsrecht und Aufsichtsrat: MaRisk-Anforderungen an den Strategieprozess und an die Einbindung des Aufsichtsrats
 - Der Strategieprozess – von der Strategieentwicklung bis zur Strategieumsetzung
 - Ziele erreichen: Überprüfung der Zielerreichung und entsprechende Analysen als Bestandteil des Strategieprozesses
 - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess
- Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
 - Das Ziel? Langfristige Existenzsicherung durch nachhaltige Ertrags-sicherung
 - Die Qualität? Exzellente Beratungsqualität und Kundennähe schaffen Vertrauen
 - Der Vertrieb? Herausforderungen und Erfolgskonzepte
 - Die Kosten? Strategische Herausforderungen im Kostenmanagement
 - Die Risiken? Frühzeitiges Erkennen und Managen von Risiken
- Praxisorientierte Handlungsstrategien

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

16.10. – 17.10.2026

Buchungsnummer

ST26-00235

Preis

1.390,00 €

Bronze 1.320,50 €

Silber 1.292,70 €

Gold 1.251,00 €

Platin 1.223,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Überblick über den Fusionsprozess, Fallstricke und mögliche Lösungswege

Bedingt durch die schwierigen wirtschaftlichen und gesellschaftspolitischen Rahmenbedingungen sind Fusionen als strategische Option in den vergangenen Jahren wieder verstärkt in den Fokus der Kreditinstitute gerückt. Aber gibt es nicht auch Alternativen zu einer Fusion? Welche Option ist wann sinnvoll? Wann ist der richtige Zeitpunkt einer Fusion? Welche Besonderheiten und Stolpersteine gilt es zu beachten? Welche Rolle spielt der Aufsichtsrat bei einer Fusion und welche (gesetzlichen) Vorgaben gibt es? Eine Fülle von Fragen, die vor einer Fusion zu beachten sind. Grund genug, sich in unserer Veranstaltung einen Überblick über den Fusionsprozess, typische Fallstricke und sinnvolle Lösungsmöglichkeiten zu verschaffen. Unser ausgewiesener Fusionsexperte steht dir hierzu Rede und Antwort.

Inhalte

- Strategische Herausforderungen von Genossenschaftsbanken
- Strategische Wege zur Zukunftssicherung deiner Bank und deren typische Vorteilhaftigkeit
 - Selbstständigkeit
 - Strategische Allianz
 - Fusion
 - Wesentliche Fragestellungen zur Entscheidung
- Fusionsmanagement
 - Fusionsgründe sowie Chancen und Risiken
 - Der Fusionsprozess (von den ersten Sondierungsgesprächen bis zur Abstimmung der Mitglieder-/Vertreterversammlungen)
 - Projektmanagement
 - Information und Kommunikation
- Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess
 - Gesetzliche Regelungen aus MaRisk, KWG und Co.
 - Vertragsgestaltung
- Die Einbindung von Interessengruppen im Detail
 - Pre-Merger-Gespräche
 - Information/Kommunikation (intern/extern)
 - Change-Management

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

10.07. – 11.07.2026

Buchungsnummer

ST26-00234

Preis

1.390,00 €

Bronze 1.320,50 €

Silber 1.292,70 €

Gold 1.251,00 €

Platin 1.223,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Die digitale Transformation als Aufsichtsrat im eigenen Haus strategisch begleiten.

Die Digitalisierung im Bankenbereich hat eine rasante Entwicklung genommen. Bei diesem komplexen Thema fällt es schwer, alle Facetten für den Finanzbereich zu überblicken. Daher stellen sich viele Fragen: Was hat sich weiterentwickelt? Wo steht die Organisation? Wo die Gruppe? Wo das eigene Haus? Welche aktuellen Chancen, Möglichkeiten und Herausforderungen bestehen?

Praxisgerecht und verständlich vermittelt dir unser erfahrener Referent einen Einblick in dieses vielfältige Thema und zeigt dir auf, welche Rolle du als Aufsichtsrat in diesen Transformations- und Changeprozessen spielst.

Inhalte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
- Aktuelle Impressionen zum digitalen Wandel
- Bankrelevante Zukunftstrends und Marktanalysen zum digitalen Wandel
- Diskussion strategischer Entwicklungsdimensionen beim digitalen Wandel
- Praxisbeispiele zur Chat- und Videoberatung und Entwicklungslinien beim Mobile Payment
- Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrats im Veränderungsprozess
- Strategieprozess in den Genossenschaftsbanken
- Grundlagen
 - Der Strategieprozess
 - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

20.03. – 21.03.2026

Buchungsnummer

ST26-00245

Preis

1.340,00 €

Bronze 1.273,00 €

Silber 1.246,20 €

Gold 1.206,00 €

Platin 1.179,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Nachhaltigkeit – auch ein Thema für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Nachhaltigkeit und die Transformation zur Klimaneutralität verändern das Wirtschaftsleben.

Das Thema Nachhaltigkeit ist in den zurückliegenden Monaten immer stärker in den Fokus der Öffentlichkeit geraten. Nachhaltigkeit ist aber nicht nur auf die laufenden Klimadiskussionen zu beziehen. Sie umfasst auch soziale Verantwortung, gesellschaftliches Engagement und gute Unternehmensführung. Nachhaltigkeit wird zu einem strategisch bedeutenden Faktor für Genossenschaftsbanken. Gerade als Mitglied eines Aufsichtsrats trägst du Verantwortung dafür, Nachhaltigkeit nicht nur mitzudenken, sondern aktiv in die strategische Ausrichtung deiner Bank einzubringen.

Inhalte

- Klärung der wesentlichen Begrifflichkeiten rund um das Thema Nachhaltigkeit
- Überblick über die wichtigsten nationalen und internationalen Regelwerke zum Thema Nachhaltigkeit
 - Europäischer Grüner Deal
 - Regulierungsmaßnahmen auf EU-Ebene (Taxonomie-Verordnung, CSR-Änderungen, MiFID II)
 - EBA-Aktionsplan „Sustainable Finance“
 - EZB-Leitfaden zu Klima- und Umweltrisiken
 - BaFin-Merkblatt zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken
 - Das IDW-Positionspapier
- Nachhaltigkeit im genossenschaftlichen Finanzverbund – Einblicke
 - Strategische Positionierung
 - Leitfaden Nachhaltigkeit für Genossenschaftsbanken
- Nachhaltigkeitsstrategie als Erfolgsfaktor einer Genossenschaftsbank
 - Die Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie
 - Die Umsetzung der Strategie in der Genossenschaftsbank
 - Exkurs: Die externe Berichterstattung
- Nachhaltigkeit als Einflussfaktor auf die Führung einer Genossenschaft

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

11.09. – 12.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00236

Preis

1.290,00 €

Bronze 1.225,50 €

Silber 1.199,70 €

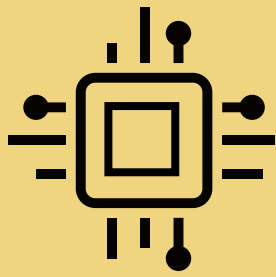
Gold 1.161,00 €

Platin 1.352,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de



VERTIEFENDE SACHKUNDE STEUERUNG

Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen

Der kompakte Einblick für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Banksteuerung verstehen, Kennzahlen kennen, Kennzahlen einschätzen

Für dich als Aufsichtsrat sind Kennzahlen mehr als Zahlen – sie sind dein Schlüssel zu Klarheit. Warum? Weil viele Informationen und Berichte, die dir im Gremium begegnen, auf Kennzahlen beruhen oder durch sie greifbar werden. Sie verdichten komplexe Zusammenhänge auf das Wesentliche – übersichtlich, vergleichbar, verständlich. So erkennst du auf einen Blick, wo die Bank steht. Und wo sie handeln muss. Kennzahlen helfen dir dabei, Zusammenhänge zu durchdringen, Risiken zu erkennen und Stärken sichtbar zu machen. Sie zeigen dir, wo das Haus gut aufgestellt ist – und wo es noch Luft nach oben gibt. Gleichzeitig ermöglichen sie dir, Entwicklungen gezielt zu steuern und dein Institut mit sich selbst und anderen zu vergleichen. Möchtest du die wichtigsten banktypischen Kennzahlen kennen, verstehen und sicher interpretieren? Unsere Veranstaltung gibt dir das notwendige Know-how – kompakt, praxisnah und klar auf den Punkt.

Inhalte

- Die Systematik der integrierten Banksteuerung
- Wofür eigentlich Kennzahlen in der Banksteuerung?
- Was Kennzahlen aussagen können und was nicht
- Kennzahlen richtig lesen, interpretieren und vergleichen
- Typische Kennzahlen in Banken, was sie aussagen und wie sie zusammenhängen:
 - Erfolgs- und Risikokennzahlen
 - Kosten- und Aufwandskennzahlen
- Die Kombination von Kennzahlen in Kennzahlensystemen
- Berichte auf Basis von Kennzahlen
- Aufsichtsrechtliche und verbundspezifische Kennzahlen und deren Interpretation
 - Das BaFin-Risikoprofil der Bank bzw. SREP-Bewertung
 - Weitere typische aufsichtsrechtliche Kennzahlen (Solvabilität, Basel-II-Zinsschock-Kennziffer, LCR etc.)
 - BVR-Rating der Bank
 - DGRV-Rating der Bank und Maluspunktesystem
 - Verbandskennzahlen
 - Kennzahlen aus dem Verbund

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

26.02. – 28.02.2026

Buchungsnummer

ST26-00246

Preis

1.960,00 €

Bronze 1.862,00 €

Silber 1.822,80 €

Gold 1.764,00 €

Platin 1.724,80 €

Hinweise:

Hilfreich für deinen Seminarbesuch ist es, wenn du die nachfolgenden Unterlagen mitbringst:

- Strategie deiner Bank und Risikoprofil BaFin
- DGRV-Analysesystem
- Strukturlimits im Kreditgeschäft bzw. Kreditrisikobericht
- DZ Bank Eigengeschäftsvergleich
- BVR & Einlagensicherungsklassifizierung
- Strategisches Benchmarking sowie Vertriebskennzahlensystem des BVR



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Vertiefe dein Wissen rund um die Risiken von Genossenschaftsbanken.

Das Kerngeschäft einer Bank besteht in der Übernahme von Risiken. Risiken können zu Verlusten führen und sind daher sowohl Gegenstand der internen Steuerung als auch der externen Betrachtung durch die Bankenaufsicht. In dieser Veranstaltung knüpfst du an die Grundlagen aus dem Seminar „Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte“ an und tauchst tiefer in die komplexen Fragestellungen rund um Banksteuerung und Bankenaufsicht ein.

Der Besuch des Grundlagenseminars ist aber keine zwingende Voraussetzung für den Besuch dieses Seminars.

Inhalte

- Die Steuerungskreise einer Genossenschaftsbank
- Die Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken
 - Aufbau eines modernen Risikomanagements
 - Relevanz der Risikokalküle für die Risikosteuerung
 - Banksteuerung auf der Basis von Barwerten
 - Risikomessung mit dem Value at Risk
 - Messung und Steuerung von Kreditrisiken
 - Messung und Steuerung von Zinsänderungsrisiken
 - Nachhaltigkeitsrisiko als Querschnittsrisiko
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts
 - Aktuelle Entwicklungen in der Bankenaufsicht
 - Vorschriften zur Liquiditätssituation
 - Liquiditätsrisikomessung mit LCR und NSFR
 - Aufbau und Zusammensetzung der Eigenmittel
 - Struktur und Zweck von SREP
 - Gesamtkapitalquote, Kernkapitalquote und Leverage Ratio
 - Kreditrisikostandardansatz und IRBA

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

08.09. – 09.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00251

Preis

1.340,00 €

Bronze 1.273,00 €

Silber 1.246,20 €

Gold 1.206,00 €

Platin 1.179,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken

Kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Kompakt und verständlich für Aufsichtsräte erklärt: Eckwert- und Kapitalplanung beurteilen

Als Konsequenz aus der Finanzmarktkrise wurden auf internationaler Ebene insbesondere durch den Baseler Ausschuss Bankenaufsicht und dem Committee of European Banking Supervisors verschiedene Grundlagen für eine verschärfte Regulierung geschaffen. Darauf zurückzuführen ist auch das Regelwerk „Basel III“. Dieses soll die Kapitalausstattung und Liquiditätsvorsorge der Kreditinstitute wesentlich verbessern. Denn in der Finanzmarktkrise hat sich gezeigt, dass viele Kreditinstitute über zu wenig Eigenkapital verfügten. So hat das Thema „Eigenkapitalplanung“ in der jüngsten Zeit für Banken stark an Bedeutung gewonnen. Gerade als Aufsichtsratsmitglied einer Genossenschaftsbank solltest du die Grundzüge der Kapital- und Eckwertplanung kennen und die daraus abgeleiteten Strategien sicher beurteilen können. Unser Seminar macht dich mit den wichtigsten Mechanismen vertraut und zeigt dir, wie du deinen Beitrag zu einer starken, zukunftsfesten Bank leisten kannst.

Inhalte

- Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie
- Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung
- Die wichtigsten Elemente der externen Eigenmittelanforderungen und der Risikotragfähigkeitsberechnung
- Die Eckwertplanung
- Die interne und externe Kapitalplanung
- Berichtspflichten an den Aufsichtsrat

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

18.09. – 19.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00252

Preis

1.300,00 €

Bronze 1.235,00 €

Silber 1.209,00 €

Gold 1.170,00 €

Platin 1.144,00 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Die Risiken der Bank im Blick – das MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat

Damit eine Bank langfristig erfolgreich ist, muss sie ihre Risiken nicht nur im Blick haben, sondern auch entsprechend steuern können. Dies gilt auch für Aufsichtsräte: So fordert das Kreditwesengesetz im § 25d Abs. 6 KWG: „[Der Aufsichtsrat] muss der Erörterung von Strategien, Risiken [...] ausreichend Zeit widmen.“ Die BaFin konkretisiert diese Anforderung in ihrem Merkblatt zur Kontrolle von Aufsichtsräten dahingehend, „dass sie [die Aufsichtsräte] die Geschäftsstrategie und Risikosituation des Unternehmens beobachten und sich ein Urteil darüber bilden“ müssen. Von deinem Vorstand bekommst du als Aufsichtsratsmitglied daher vierteljährlich einen schriftlichen Risikobericht zur Risikosituation deines Hauses. Hierin finden sich eine Beurteilung der Risikosituation sowie eine Reihe verschiedenster Risikokennzahlen. Du willst typische Herausforderungen im Risikomanagement von Genossenschaftsbanken im Lichte der aktuellen Entwicklungen an den Kapital- und Kreditmärkten besser einordnen? Du möchtest deine Kenntnisse zur Darstellung und Interpretation von Risikokennzahlen auffrischen und auf den neuesten Stand bringen? Genau das bietet dir unser Seminar. Hier vertiefst du dein Wissen, schärfst deinen Blick für Risiken und Chancen – und entwickelst ein sicheres Gespür für die entscheidenden Stellschrauben im Risikomanagement deiner Bank.

Inhalte

- Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungsherausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit
- Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank und deren Darstellung in Kennzahlen und Berichten:
 - Risiken aus der Vergabe von Krediten (Adressenausfallrisiken)
 - Risiken aus der Kapitalanlage (Marktpreisrisiken)
 - Zinsänderungsrisiken
 - Liquiditäts- und Ertragsrisiken
 - Operationelle Risiken

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

24.04. – 25.04.2026

Buchungsnummer

ST26-00231

Preis

1.220,00 €

Bronze 1.159,00 €

Silber 1.134,60 €

Gold 1.098,00 €

Platin 1.073,60 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Neu

Qualifizierter/Zertifizierter Aufsichtsrat ADG

Aufsicht führen heißt: Klarheit schaffen, Verantwortung leben.

Nikolas Speer (Exekutivdirektor Bankenaufsicht BaFin) und **Michael Theurer** (Mitglied des Vorstandes Deutsche Bundesbank) haben auf der Bankwirtschaftlichen Tagung 2025 in Berlin keinen Zweifel gelassen:

Wer im Aufsichtsgremium Verantwortung trägt, muss fachlich exzellent vorbereitet sein – und in der Lage, Risiken einzuordnen, Entscheidungen fundiert zu bewerten und mitzugestalten.

Genau hier setzt unser neues ADG-Qualifizierungs- und Zertifizierungsprogramm für Aufsichtsräte an.

Du steigst gezielt ein, baust dein Wissen systematisch aus und entwickelst dich zum qualifizierten oder zertifizierten Aufsichtsrat – auf Wunsch auch gemeinsam mit deinem gesamten Gremium in einem Inhouse-Format.

Mehr Info erhältst Du hier!



Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de





**VERTIEFENDE
SACHKUNDE**
ÜBERWACHUNG/
INNERE
ORGANISATION

Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende

Alles, was du wissen musst – aktuell und kompakt



Teilnehmerkreis

Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken und deren Stellvertreter

Besser informiert, näher dran: So behältst du als Vorsitzender den Überblick.

Auch wenn der Aufsichtsrat in seiner Gesamtheit den Aufgaben nachkommen muss – als Vorsitzender wird dir in vielen Genossenschaftsbanken eine Sonderstellung zugestanden. Oft findet in der Praxis ein besonders enger Kontakt im Zusammenspiel zwischen Vorstand und Aufsichtsratsvorsitzendem statt. Das zeigt sich insbesondere im Umgang mit Bankenaufsicht, Prüfungsverband und den Prüfern vor Ort.

Aktuelle und relevante Entwicklungen noch vor anderen kennen, diskutieren und zeitnah in deine Arbeit vor Ort einbringen? Unsere Veranstaltung ist für dich Fortbildung, Nachrichtenbörse und Austauschplattform zugleich – fachlich stark und an den Top-Themen der Materie orientiert.

Inhalte

Bei uns diskutierst du keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest.

Unsere beiden Referenten geben euch zu Beginn der Veranstaltung in Form von Impulsvorträgen einen aktuellen Einblick in ausgesuchte Themen. Im Anschluss werden die Themenwünsche der Teilnehmer abgefragt, erarbeitet und diskutiert.

Die Veranstaltung ist primär als Plattform zum intensiven Ideen- und Erfahrungsaustausch gedacht. Wir nehmen eure Fragen und Themenwünsche deshalb gerne im Vorfeld auf und werden diese nach Möglichkeit in der Veranstaltung diskutieren.

Thomas Wilbert nimmt hierzu deine Themenwünsche telefonisch unter 02602 14-183 oder per E-Mail unter thomas.wilbert@adg-campus.de entgegen.

Wir freuen uns auf deine Anregungen.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

30.05.2026

Buchungsnummer

ST26-00232

Preis

1.070,00 €

Bronze 1.035,50 €

Silber 1.013,70 €

Gold 981,00 €

Platin 959,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung



Teilnehmerkreis

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Bleibe bei den aktuellen (aufsichts-)rechtlichen Entwicklungen am Ball

Unsere beiden Experten geben dir an zwei Seminartagen einen aktuellen Einblick in die aktuellen Anforderungen, die an Aufsichtsräte gestellt werden und zeigen zudem auf, welche aufsichtsrechtlichen Regelungen aktuell für dich als Gremienmitglied von Bedeutung sind.

Inhalte

- Aktueller Stand der (aufsichts-)rechtlichen Anforderungen an Aufsichtsräte
- Regulierungsfahrplan: Die aktuellen Entwicklungen aufsichtsrechtlicher Anforderungen an Genossenschaftsbanken im Überblick
- Mindestanforderungen an Risikomanagement (MaRisk) und Aufsichtsrat
- Regulierungsfahrplan: Die aktuellen Entwicklungen aufsichtsrechtlicher Anforderungen an Genossenschaftsbanken im Überblick
- Die MaRisk als aufsichtsrechtliche Schnittstelle zum Aufsichtsrat
- Zentrale Punkte der MaRisk mit Bezug zum Aufsichtsrat
- Mindestanforderungen an die Compliance (MaComp) und den Verbraucherschutz
- Beratungs- und Protokollierungspflichten in der Anlageberatung
- Das Anlegerschutz- und Funktionsverbesserungsgesetz (AnsFuG)
- Compliance-Bericht an den Aufsichtsrat
- Basel III/IV in der Umsetzung: Welche Regelungen betreffen dein Haus?
- Neuerungen in der Instituts-Vergütungsverordnung durch die EU-Bankenregulierung

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

12.06. – 13.06.2026

Buchungsnummer

ST26-00247

Preis

1.340,00 €

Bronze 1.273,00 €

Silber 1.246,20 €

Gold 1.206,00 €

Platin 1.179,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r) von Genossenschaftsbanken



Teilnehmerkreis

Vorsitzende/stellvertretende Vorsitzende eines Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken – und Mitglieder von Aufsichtsräten, die perspektivisch in die Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden oder des Stellvertreters wechseln

Mehr als nur moderieren: Arbeite effektiver und effizienter

Du willst den Aufsichtsrat wirkungsvoll führen? Dann nutze unser Seminar, um praktische Hilfestellungen zu erhalten, wie du deine Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende oder Aufsichtsratsvorsitzender effektiver gestalten kannst. Du lernst auch, wie du die interne und externe Kommunikation verbesserst.

Inhalte

- Die Rolle und Verantwortung des Aufsichtsratsvorsitzenden
- Interaktion im Aufsichtsrat
- Kommunikation und Zusammenarbeit mit dem Vorstand
- Nutzung interner und externer Ressourcen
- Umgang mit der Bankenaufsicht

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

04.12. – 05.12.2026

Buchungsnummer

ST26-00250

Preis

1.330,00 €

Bronze 1.263,50 €

Silber 1.236,90 €

Gold 1.197,00 €

Platin 1.170,40 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Neu ADG-Webinar Forderungsmanagement

sowie Intensiv- und Problemkreditbearbeitung im regulatorischen Umfeld



Teilnehmerkreis

Mitglieder von Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken

Handlungsmöglichkeiten für Banken

Nach Jahren mit niedrigen Kreditausfallraten sehen sich Banken einer steigenden Anzahl von notleidenden Krediten (Non-Performing Loans) konfrontiert. Die Problemkreditbearbeitung wird somit immer wichtiger. Daher bieten wir Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken mit diesem Webinar einen Einblick in die existierenden Vorgaben, aber auch die wesentlichen Elemente des Kreditrisikomanagements, der Risikofrüherkennung und zeigen mögliche wirkungsvolle Handlungsoptionen für Banken auf.

Inhalte

- Einführung
- Wesentliche Elemente des Kreditrisikomanagements
- Krisendefinition, Risikofrüherkennung, Forbearance
- Handlungsmöglichkeiten für Banken
- Diskussion bzw. Klärung offener Fragen

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termin

11.03.2026

von 15:30 Uhr bis ca. 18:00 Uhr

Buchungsnummer

ST26-01175

Preis

360,00 €

Bronze 342,00 €

Silber 334,80 €

Gold 324,00 €

Platin 316,80 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



Neu ADG- Webinar: Governance, ein Schwerpunkt der Bankenaufsicht



Teilnehmerkreis

Mitglieder von Vorständen und Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken

Governance als Bestandteil der Gremienarbeit

Gute Governance ist ein wichtiger Bestandteil der Unternehmensführung. Im Rahmen des digitalen Aufsichtsbriefings am 27. Januar 2025, hat BaFin Exekutivdirektor Raimund Röseler deutlich gemacht, wie wichtig der Deutschen Bankenaufsicht eine gute Governance ist. Herr Röseler äußerte, dass seine Behörde eine schlechte Governance in den Instituten nicht tolerieren werde und auch vor „einschneidenden Maßnahmen“ nicht zurückschrecken werde.

In unserem Webinar greifen wir ausgesuchte Aspekte auf, die für eine Governance konforme Unternehmensführung wichtig sind. Denn als Mitglied des Aufsichtsrates, der ebenso wie der Vorstand als Leitungsorgan der Bank fungiert, hast du wesentlichen Einfluss, wenn es darum geht, eine gute Governance zu etablieren und zu leben. Denn du bist beispielsweise sowohl für strategische Entscheidungen verantwortlich, trägst zudem aber auch die Verantwortung dafür, dass die vorhandenen Risiken richtig gemanagt werden.

Inhalte

- Die Bedeutung von Corporate Governance
- Die Rolle des Aufsichtsrates und seine Einflussmöglichkeiten
- Erwartungen der Bankenaufsicht
- Typische Schwachstellen in der Governance
- Ausgesuchte Aspekte für eine verantwortungsvolle Governance
 - Professionelle Begleitung des Strategieprozesses
 - Anpassung der Governance an das Geschäftsmodell der Bank
 - Gute Governance im Bereich der Banksteuerung und des Risikomanagements
 - Onboarding neuer Mitglieder im Vorstand und Aufsichtsrat
 - Professioneller Umgang mit Interessenkonflikten
- „Tue Gutes und rede darüber“ Dokumentation der tatsächlichen Governance in Richtlinien des Aufsichtsrates

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termin

16.04.2026

von 14 Uhr bis ca. 17 Uhr

Buchungsnummer

ST26-01202

Preis

360,00 €

Bronze 342,00 €

Silber 334,80 €

Gold 324,00 €

Platin 316,80 €

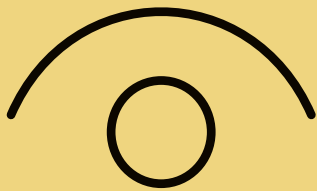


Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



KUNDEN- INDIVIDUAL- LÖSUNGEN

Aufbruch. Veränderung. Wachstum. Fusionen kulturell erfolgreich gestalten



Teilnehmerkreis

Vorstände von Banken, die fusionieren möchten, die in der Fusion sind oder fusioniert haben

Menschen fusionieren mit Menschen – daher ist eine professionelle Kulturfusions-Gestaltung Schlüssel zum Erfolg

Inhalte

Unser Ziel: Wir begleiten euch im Fusionsprozess, damit die Lust auf die neue starke Bank die Menschen motiviert und antreibt.

Was wir mit euch erreichen:

- Alltagsgeschäft im Übergang stabil halten und weiterentwickeln
- Gemeinsame Unternehmenskultur formen
- Reibungspunkte frühzeitig erkennen und bearbeiten
- Führungskräfte befähigen, die Integration aktiv mitzugestalten
- Grundlage für zukünftige Synergien und Potenziale schaffen
- Zusammenhalt kontinuierlich fördern und Wir-Gefühl stärken

Das Ergebnis: Ein reibungsloser Übergang, gestärkte Zusammenarbeit und eine gemeinsame kulturelle Zukunft.

Deine Vorteile:

- Höhere Mitarbeitermotivation und Identifikation
- Stärkere kulturelle Einheit nach der Fusion
- Geringere Reibungsverluste im Alltag
- Klarheit in Führung und Kommunikation

Fusionen, ein neuer Vorstand oder eine strategische Neuausrichtung bringen Chancen und Unsicherheiten mit sich. Erfolgreiche Banken wissen: Der Unterschied liegt in der Art und Weise, wie sie diesen Wandel gestalten.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

nach Absprache

Buchungsnummer

INDI-Fusion

Preis

auftragsbezogen



Online-
Anmeldung

Kai Geissleithner
T: +49 2602 14-221
kai.geissleithner@adg-campus.de

Eure Aufsichtsrats-Klausurtagung

Eure exklusive Inhouse-Qualifizierung

Aktuelle Fragen der Aufsichtsratsarbeit und der praktischen Amtswahrnehmung



Teilnehmerkreis

Aufsichtsratsgremium und Vorstand einer Genossenschaftsbank

Immer gut informiert zu den aktuellen Themen, die Aufsichtsräte und Bank beschäftigen.

Vorstände und Aufsichtsräte tragen eine hohe Verantwortung für die von ihnen geführten Institute. Permanente Veränderungen in den Rahmenbedingungen für Genossenschaftsbanken verlangen viel Aufmerksamkeit. Auf der einen Seite wird das Aufsichtsrecht stetig weiterentwickelt, auf der anderen Seite ändert sich das Marktumfeld der Banken fundamental. Gerade deshalb ist es entscheidend, Entscheidungen immer auf Basis aktueller Informationen zu treffen. Die Aufsichtsrats-Klausurtagung bietet die Gelegenheit, einen fundierten und aktuellen Überblick zu den Themen zu gewinnen, die aktuell auf der Agenda stehen.

Eure Anfrage könnt ihr via E-Mail an thomas.wilbert@adg-campus.de gerne an uns richten. Wir erstellen gerne ein unverbindliches Angebot.

Inhaltsschwerpunkte:

- Bei uns diskutiert ihr keine Themen von gestern. Selbstverständlich legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest. So erhaltet ihr die für euer Haus und für euer Gremium passende Agenda und damit aktuellste Impulse für deine Aufsichtsratsarbeit. Die nachfolgenden Punkte stellen insofern nur eine exemplarische Auswahl möglicher Themenstellungen dar:
 - Der aktuelle rechtliche Rahmen für Aufsichtsrat, Vorstand und Bank
 - Aufsichtsfokus „Interessenkonflikte“: Praktische Tipps zum Umgang mit Interessenkonflikten im Aufsichtsrat
 - Regulierungsupdate für Aufsichtsräte – aktuelle Regulierungsvorhaben und deren Auswirkungen auf Bank und Aufsichtsrat: MaRisk | Basel III/IV | Verbraucherschutz und AnsFuG | Instituts-VergV | Regulierungsvorhaben der europäischen Bankenaufsicht EBA
 - Die aktuellen geschäftspolitischen Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
 - Aktuelle Fragen in der Bank- und Risikosteuerung aus Sicht des Aufsichtsrats
 - Die Merkblätter für Vorstände und Aufsichtsräte und deren Auswirkungen
 - DORA – das Rahmenwerk zur digitalen Betriebsstabilität betrifft auch den Aufsichtsrat
 - Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r) von Genossenschaftsbanken
 - Veränderungen erfolgreich gestalten

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Preis

Wir erstellen euch ein unverbindliches Angebot.

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de



www.adg-campus.de



shop.adg-campus.de



Was bei uns passiert? Das, was bei dir Wirkung entfalten kann.
Jetzt auf LinkedIn dabei sein!



**Akademie Deutscher
Genossenschaften e. V.**
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale
T: +49 2602 14-0

Information und Kontakt
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de